

## **5.11 Reflexión autocrítica del titular sobre la situación en la que se encuentra el CPI INAOE en la que se resalten los principales logros, las dificultades y las medidas implantadas para superarlas, así como los beneficios obtenidos. Primer semestre 2016**

El INAOE, es uno de los Centros Públicos de Investigación que pone significativo énfasis en investigación básica. De ahí la importancia de mantener una productividad alta y de calidad. En este semestre se publicaron 138 artículos arbitrados, la proporción de avance de la meta para 2016, que es de 200 artículos, se ha alcanzado en un 69%; si a éstos se le suman los 24 aceptados en el período, el porcentaje de avance llega al 81%, quedando una diferencia de 38 artículos para el segundo semestre, lo cual nos permite confiar en que la meta sea alcanzada. En este sentido tenemos buenas expectativas para cumplir con la meta anual del indicador CAR. Hemos incorporado al informe de autoevaluación de calidad de las publicaciones mediante el desglose en cuartiles, observando que el INAOE publica mayormente en el cuartil superior. Destaca el área de Astrofísica, con un 82% en revistas del cuartil de mayor impacto; la coordinación de Óptica publica con el 46% de sus trabajos dentro de los dos primeros cuartiles; dentro de este primer diagnóstico, Ciencias Computacionales 43% y de este análisis vemos que en la Coordinación de Electrónica se deben de reforzar sus publicaciones, para dirigir sus investigaciones a revistas de mayor impacto, lo cual nos da brinda una oportunidad de mejora.

En relación a las expectativas de crecimiento de la plantilla de investigadores, se ha detenido debido a que desde 2015, que no se cuentan con recursos para la creación de plazas. Sin embargo mediante la continuidad del programa de Cátedras, el INAOE ha participado permanentemente sometiendo propuestas a dicho programa, con el resultado positivo de que contemos con ocho Cátedras CONACYT, lo cual refuerza de manera importante a la institución en torno a proyectos académicos específicos. Con este resultado la plantilla actual de investigadores y tecnólogos en INAOE se sitúa en la cifra de 140.

Podemos ser cautelosamente optimistas en relación al porcentaje final de graduados en doctorado de 2016, que lleva un avance parcial de 67% con respecto a la meta anual en el indicador CAR. Por su parte, el de Maestría avanza lentamente y presenta un progreso del 20% el cual esperamos se mejore para el segundo semestre. El esfuerzo en la formación de recursos humanos que realiza el instituto, involucrando personal e infraestructura, va más allá de los planes de posgrado al incorporar actividades como la dirección de tesis externas de licenciatura, asesoría a pasantes en servicio social y prácticas profesionales. Las actividades en formación de recursos humanos que realiza el instituto, involucrando personal e infraestructura, van más allá de los planes de postgrado al incorporar trabajos como la dirección de tesis externas de licenciatura, asesoría a pasantes en servicio social y prácticas profesionales.

Con la adición de ocho Cátedras CONACYT, se ha reforzado de manera importante a la institución, en torno a proyectos académicos concretos. Las actividades de investigación se ven reflejada en el desarrollo y colaboración externa e interinstitucional dentro de los 127 proyectos, que se han estado trabajando durante este semestre.

Del mismo modo el desarrollo tecnológico de parte del Laboratorio de Visión por Computadora, junto con el Centro de Ingeniería, mantienen pujante la exitosa colaboración con SEMAR, que sigue siendo importante en términos de captación de recursos, así como la vinculación con PEMEX, la cual será más complicada en este año debido a la situación crítica en el que se encuentra el sector energético en México, el cual se ubica en un contexto de escaso crecimiento en la economía del país. Para este periodo se lograron firmar 13 contratos los cuales se ven reflejados en el indicador “Transferencia de conocimiento, innovación tecnológica, social, económica o ambiental firmados vigentes alineados al PECITI”. En este semestre respecto a patentes, contamos con dos solicitudes.

Las labores de difusión estén muy por encima de las expectativas, aumentando considerablemente, un ejemplo de ello es el Total de público atendido por el INAOE en el periodo el cual fue para este semestre de 40,938, superando por 6,831 al del semestre pasado que alcanzó 34,107. Asimismo el número actividades de divulgación dirigidas al público en general, se alcanzó satisfactoriamente, alcanzando una cifra de 196, de cual se tenía contemplada 182, como meta anual del CAR. Durante este semestre el INAOE realizó muchos eventos de divulgación científica a los que asistieron miles de personas. Como cada año, la Feria Internacional de Lectura (FILEC) brilló por cuenta propia en este sentido, recibiendo durante sus cuatro días de duración a 17 mil personas, aproximadamente. Sin embargo, se continuó trabajando en otros programas de divulgación permanentes como los Baños de Ciencia, los ciclos de conferencias y el programa Del Aula al Universo. También se apoyó en la organización del concurso de cristales que se organizó en el marco de la Escuela Internacional de Cristalografía.

En paralelo, INAOE ha tenido un buen cumplimiento con disposiciones como la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental; las disposiciones de transparencia; y la implementación disposiciones de austeridad.

Por otra parte, se han logrado actualizar las normatividades del Centro, como lo son: Políticas, Bases y Lineamientos en Materia de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios, Estatuto del Personal Académico Técnico en Investigación, Normas Generales para el Registro, Afectación, Disposición Final y Baja De Bienes Muebles, Lineamientos que regulan la asignación de viáticos y pasajes nacionales, internacionales y de campo, Políticas, Bases y Lineamientos en Materia de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios. Con estas acciones se están comenzando a llevar operaciones para la buena administración, e implementación de medidas para el buen uso y aprovechamiento de los recursos y capacidades del Instituto.

El Centro ha tenido un buen desempeño, ha demostrado capacidad y compromiso para dar cumplimiento a las metas del Convenio de Administración por Resultados (CAR), debido a que de los 23, se han rebasado 5, uno se alcanzo al 100%, del mismo modo 5 de ellos están con un avance del 66 al 85%, y solo tres se encuentran por debajo del 40%. Lo que demuestra que a pesar de las dificultades presentadas por el entorno económico, se ha podido dar continuidad a las actividades de investigación de parte del personal científico y tecnológico, contra restando toda adversidad de manera positiva, contribuyendo al desarrollo del país mediante la generación de conocimiento y el mejoramiento de la calidad educativa, así como a la solución de problemas, mediante el desarrollo de investigaciones para el bienestar social.