



Programa Institucional del Instituto Nacional de Astrofísica, Óptica y Electrónica 2025 - 2030

**Instituto Nacional de Astrofísica,
Óptica y Electrónica**

**Avance y Resultados
2025 - 2026**



Índice

Índice.....	2
Resumen Ejecutivo.....	3
Avance y Resultados por Objetivo	5
Objetivo 1.....	5
Objetivo 2.....	7
Objetivo 3.....	9
Objetivo 4.....	12
Objetivo 5.....	14
Objetivo 6.....	17
Contribución al Programa Sectorial 2025-2030.....	20
Contribución a los Cien Compromisos	21
Retos para el cumplimiento de los Objetivos	22
Consideraciones finales.....	23



Resumen Ejecutivo

Durante el periodo comprendido entre la publicación del Programa Institucional del INAOE 2025-2030 y el 30 de junio de 2026, el INAOE consolidó avances relevantes en la generación de conocimiento científico, la formación de talento humano especializado, el desarrollo tecnológico, la apropiación social de la ciencia y el fortalecimiento de la gestión institucional, contribuyendo al cumplimiento de los objetivos establecidos en su Programa Institucional 2025-2030 y a las prioridades del Programa Sectorial de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación 2025-2030.

En materia de investigación científica, el Instituto fortaleció sus capacidades mediante el desarrollo de proyectos estratégicos de ciencia básica y de frontera y el incremento sostenido de su producción científica. Durante el periodo se publicaron 150 artículos científicos, de los cuales 146 (97.3%) aparecieron en revistas internacionales indexadas en el Journal Citation Reports (JCR), lo que representó un incremento de 20% respecto al mismo periodo del año anterior. Asimismo, se mantuvieron 53 proyectos de investigación y se presentaron 48 propuestas en convocatorias nacionales e internacionales, fortaleciendo la competitividad institucional para acceder a nuevos recursos y consolidar líneas estratégicas de investigación.

En el ámbito de la formación académica, el INAOE fortaleció la calidad y pertinencia de sus programas de posgrado mediante la actualización de contenidos académicos y el acompañamiento permanente a las y los estudiantes a través de la dirección de tesis, el seguimiento de trayectorias académicas y su participación en proyectos de investigación. Estas acciones consolidaron la formación de talento humano altamente especializado y fortalecieron la vinculación entre la investigación científica y la formación académica.

Respecto al acceso abierto al conocimiento, el Instituto amplió significativamente el alcance de sus programas de divulgación científica mediante 145 iniciativas, que beneficiaron a 9,322 personas. Estas acciones fortalecieron la apropiación social de la ciencia y promovieron vocaciones científicas entre niñas, niños y jóvenes, con especial atención a grupos históricamente subrepresentados y comunidades indígenas. Asimismo, se consolidaron programas permanentes de comunicación pública de la ciencia y se amplió la presencia institucional en espacios educativos y comunitarios.

En desarrollo tecnológico, el Instituto fortaleció la prestación de servicios especializados mediante la operación de laboratorios certificados y acreditados, que realizaron 37 servicios tecnológicos de calibración, caracterización y medición avanzada para los sectores científico, industrial y tecnológico. De igual forma, se impartieron cursos especializados y se impulsó la formulación de propuestas de desarrollo tecnológico e innovación, favoreciendo la transferencia de conocimiento y el fortalecimiento de capacidades tecnológicas nacionales.

En materia de gestión institucional, el INAOE continuó consolidando una operación más eficiente y sostenible mediante el fortalecimiento del Sistema Integral Administrativo, la actualización de procesos y manuales institucionales, la mejora de los mecanismos de control interno y la gestión de suficiencia presupuestaria para garantizar la continuidad de sus funciones sustantivas. Estas acciones fortalecieron la capacidad administrativa y financiera del Instituto para apoyar el desarrollo de la investigación, la formación académica y el desarrollo tecnológico.



Finalmente, el Instituto fortaleció su vinculación con el ecosistema nacional de ciencia, tecnología e innovación mediante la formalización de 32 instrumentos jurídicos de colaboración con instituciones académicas, centros de investigación, organismos públicos y empresas nacionales e internacionales. Estos acuerdos ampliaron las oportunidades de cooperación científica y tecnológica, impulsaron proyectos estratégicos y contribuyeron a consolidar la participación del INAOE en el Sistema Nacional de Centros Públicos de Investigación.

Datos relevantes del periodo	Valor
Publicaciones científicas	150
Publicaciones en revistas JCR	146 (97.3%)
Proyectos de investigación en desarrollo	53
Propuestas presentadas en convocatorias	48
Iniciativas de divulgación científica	145, con 9,322 personas beneficiadas
Instrumentos jurídicos de colaboración formalizados	32



Avance y Resultados por Objetivo

Objetivo 1

Impulsar la investigación científica mediante el desarrollo de proyectos estratégicos en ciencia básica y de frontera, así como la consolidación de infraestructura especializada, con el propósito de fortalecer la soberanía científica y tecnológica del país.

Principales logros y avances

Durante el periodo enero-junio de 2026, el INAOE registró un logro destacado en su producción científica: 150 publicaciones, cifra que representa un incremento del 20% respecto al mismo periodo del ejercicio anterior y confirma una tendencia de crecimiento sostenido. De este total, el 97.3% (146 publicaciones) fue difundido en revistas internacionales indexadas en el Journal Citation Reports (JCR), lo que reafirma el alto nivel de calidad y proyección internacional de la investigación generada en el Instituto.

Este crecimiento en la producción científica estuvo acompañado de un fortalecimiento en el desarrollo de proyectos de investigación: de enero a junio 2026, se registraron 53 proyectos orientados a la generación de conocimiento, el desarrollo científico y tecnológico, y el fortalecimiento de las líneas de investigación del INAOE.

Como parte de la estrategia para dar continuidad y ampliar el número de proyectos, el INAOE mantuvo una participación activa en convocatorias de investigación, desarrollo tecnológico e innovación, al presentar un total de 48 propuestas de proyectos distribuidas en cuatro convocatorias:

- ✓ 39 propuestas a la Convocatoria Nacional de Investigación Científica y Humanística 2026
- ✓ 4 propuestas a la convocatoria de Proyectos de Desarrollo Tecnológico, Innovación y Fortalecimiento de Infraestructura
- ✓ 1 propuesta al Premio AMSA 2026
- ✓ 4 propuestas al Willow Early Access Program

Al cierre del periodo, se encuentra pendiente la publicación de resultados de estas convocatorias.

A la par de estas gestiones, el INAOE consolidó vínculos de cooperación con diversas instituciones, favoreciendo la continuidad de proyectos con impacto académico, tecnológico y de pertinencia institucional, y dio seguimiento puntual a los proyectos institucionales e interinstitucionales, atendiendo oportunamente los compromisos técnicos derivados de su desarrollo.



Indicadores del Objetivo

Indicador ^{1/}	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
1.1. Número de publicaciones científicas en áreas de ciencia básica, aplicada y de frontera por personas investigadoras adscritas al INAOE.	Índice	1.723 (2024)	1.59	1.621	1.75	0.445

1/ El resultado reportado para 2026 es preliminar y podrá modificarse una vez concluido el proceso de validación y consolidación de la información institucional

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo

Programa presupuestario	Contribución al cumplimiento del objetivo
Q007 Investigación en ciencia, humanidades, tecnología e innovación	Permitió el desarrollo y seguimiento de proyectos de investigación científica y tecnológica, la publicación de resultados en revistas científicas de alto impacto y la gestión de nuevas iniciativas de investigación mediante convocatorias competitivas. Su ejecución fortaleció las capacidades institucionales para generar conocimiento de ciencia básica y de frontera, incrementó la producción científica del Instituto y contribuyó a consolidar la investigación estratégica orientada al fortalecimiento de la soberanía científica y tecnológica nacional.

Fuentes de información

Base de datos institucional de publicaciones científicas de la Dirección de Investigación y Desarrollo Tecnológico (DIDT), con corte al 30 de junio de 2026.

Registros de publicaciones indexadas en Journal Citation Reports (JCR), con corte al 30 de junio de 2026.

Registro institucional de proyectos de investigación de la DIDT, con corte al 30 de junio de 2026.

Registros administrativos de la Dirección de Investigación y Desarrollo Tecnológico del INAOE, con corte al 30 de junio de 2026.



Objetivo 2

Proveer una formación académica que brinde herramientas y conocimientos para asegurar una preparación sólida y pertinente de las y los estudiantes del INAOE.

Principales logros y avances

Durante el periodo reportado, el INAOE fortaleció la calidad y pertinencia de su oferta académica mediante la revisión y actualización de los programas de posgrado; a continuación, se muestran los avances:

Programa de Especialidad en Tecnologías de Semiconductores: se trabajó en el plan de estudios y mapa curricular de este programa de reciente creación, el cual obtuvo el registro ante la DGP, asimismo se logró un convenio de colaboración con la Secihti (C-258/2026), para que los alumnos de la generación 2026 gocen de una beca de posgrado. Finalmente, se planea someter al programa a la evaluación de SNP en la convocatoria vigente para obtener nivel de calidad.

Además, se realizaron ajustes en los mapas curriculares de los programas de Maestría en Astrofísica, Maestría en Seguridad y Maestría en Enseñanza de Ciencias Exactas; dichos cambios se realizaron de manera interna en conjunto con los coordinadores de los programas, representantes docentes, la jefa de Servicios Escolares y la persona responsable de la gestión de los posgrados del instituto, con motivo de adecuar los créditos al Sistema de Asignación y Transferencia de Créditos Académicos (SATCA).

Estas acciones contribuyeron a mantener la vigencia de los planes de estudio y a fortalecer las capacidades académicas de las y los estudiantes para responder a los desafíos de la ciencia, la tecnología y la innovación.

Asimismo, se consolidó el acompañamiento académico a las y los estudiantes a través de la dirección de tesis, el seguimiento sistemático de las trayectorias académicas y la participación activa en proyectos de investigación. Esta vinculación con las actividades sustantivas del Instituto favoreció el desarrollo de competencias científicas, tecnológicas y de investigación, fortaleciendo la formación integral del estudiantado y su incorporación a comunidades de investigación de alto nivel.

De igual forma, el Instituto impulsó acciones de movilidad académica y de vinculación con instituciones nacionales e internacionales, con un total de 29 estudiantes que realizaron alguna forma de movilidad o estancia, siendo el 5.7% de la matrícula activa al momento del corte; con ello, ampliando las oportunidades de colaboración e intercambio académico para estudiantes y personal académico.

En cuanto a la producción de capital humano, la plantilla de investigadores ha participado en asesoría de 48 tesis para obtención de grado, siendo 31 de maestría y 17 de doctorado hasta el momento. Estas acciones contribuyeron a enriquecer la formación especializada, fortalecer las redes de colaboración científica y consolidar la preparación de talento humano altamente calificado, en congruencia con las prioridades establecidas en el Programa Institucional del INAOE y el Programa Sectorial de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación 2025-2030.



Indicadores del Objetivo

Indicador	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
2.1. Porcentaje de programas de posgrado ofrecidos por el INAOE reconocidos en el Sistema Nacional de Posgrados (SNP).	Porcentaje	100% (2024)	100%	NA	93%	NA ^{1/}

1/ Se trata de un indicador bienal por lo que en 2026 no se reporta resultado.

Para 2025, el indicador no alcanzó el 100% de cumplimiento debido a que la **Especialidad en Tecnologías de Semiconductores** tiene pendiente su incorporación al Sistema Nacional de Posgrados (SNP). Este proceso está sujeto a la publicación de la convocatoria por parte de la Secihti, por lo que su cumplimiento no depende exclusivamente de las acciones institucionales realizadas.

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo

Programa presupuestario	Contribución al cumplimiento del objetivo
Q007 Investigación en ciencia, humanidades, tecnología e innovación	Contribuyó al fortalecimiento de la formación de capital humano altamente especializado al apoyar la participación de estudiantes en proyectos de investigación, el acompañamiento académico mediante la dirección de tesis y la actualización de los programas de posgrado. Estas acciones fortalecieron la calidad y pertinencia de la formación académica, favorecieron el desarrollo de competencias para la investigación y consolidaron la preparación de profesionistas capaces de contribuir al desarrollo científico y tecnológico del país.

Fuentes de información

Registros de la Dirección de Formación Académica sobre programas de posgrado y actualización curricular, con corte al 30 de junio de 2026.

Base de datos institucional de estudiantes y trayectorias académicas, con corte al 30 de junio de 2026.

Registros de dirección de tesis y participación estudiantil en proyectos de investigación, con corte al 30 de junio de 2026.

Registro de movilidad y vinculación académica, con corte al 30 de junio de 2026.

Registros administrativos de la Dirección de Formación Académica del INAOE, con corte al 30 de junio 2026.



Objetivo 3

Promover el acceso abierto al conocimiento, mediante estrategias de divulgación y formación de vocaciones científicas desde la niñez, con el fin de fortalecer la apropiación social de la ciencia y la participación ciudadana en la transformación del país.

Principales logros y avances

Durante el periodo enero-junio de 2026, el INAOE fortaleció las estrategias institucionales de acceso abierto al conocimiento y de apropiación social de la ciencia mediante la realización de 145 iniciativas de divulgación científica, que beneficiaron a 9,322 personas. Estas acciones ampliaron el alcance de la comunicación pública de la ciencia y consolidaron la presencia institucional en diversos espacios educativos, comunitarios y de participación ciudadana, favoreciendo el acercamiento de la población al conocimiento científico y tecnológico.

Como parte de la estrategia de difusión institucional, se elaboraron y difundieron materiales informativos sobre proyectos de investigación, eventos académicos, premios y reconocimientos obtenidos por la comunidad científica del Instituto. Estos contenidos, contruidos a partir de entrevistas con investigadoras e investigadores, fortalecieron la divulgación del conocimiento generado en el INAOE mediante su publicación en el portal institucional y diversos medios de comunicación, ampliando la visibilidad de la investigación desarrollada por el Instituto.

En congruencia con el compromiso institucional de promover una ciencia incluyente y accesible, se fortalecieron las acciones dirigidas a grupos históricamente subrepresentados. Destacó la conmemoración del Día Internacional de la Mujer y la Niña en la Ciencia, en la que participaron más de 200 estudiantes de secundaria y bachillerato, incluyendo alumnas provenientes de comunidades indígenas, quienes participaron en talleres, visitas a laboratorios y conferencias orientadas al fortalecimiento de vocaciones científicas en disciplinas STEM. Asimismo, mediante las Jornadas Científicas y Culturales desarrolladas en coordinación con la Secretaría de Educación Pública se impulsaron actividades dirigidas a comunidades indígenas de Teopantlán, Chichicapa y Huauchinango. De igual forma, el Día de la Inclusión realizado en Africam Safari promovió actividades científicas adaptadas para niñas y niños con discapacidad, mientras que la participación del Instituto en el colectivo Puerta Violeta fortaleció la divulgación científica con perspectiva de género mediante la conferencia Caminos de luz, dirigida a mujeres y niñas en situación de vulnerabilidad.

El Instituto también fortaleció la promoción de su oferta académica y la formación de talento científico mediante la realización de la Feria de Posgrados 2026, que reunió a 489 estudiantes de licenciatura e ingeniería interesados en continuar su formación en programas de posgrado de alto nivel.

La estrategia de descentralización del conocimiento científico permitió ampliar el acceso a actividades de divulgación fuera de los espacios académicos tradicionales. A través de 24 plazas comunitarias, ferias locales y espacios de conservación, se acercaron contenidos científicos a 4,623 personas, fortaleciendo la presencia del Instituto en comunidades del estado. En este marco destacaron la Feria de las Vocaciones en Texmalaquilla, orientada a despertar el interés por la ciencia en estudiantes de educación básica; la colaboración Astro Safari–Watusi Watoto, que combinó divulgación científica con impacto social y



generación de recursos propios; y la consolidación de una amplia red de colaboración con instituciones educativas públicas y privadas de nivel básico y medio superior.

Los programas permanentes de divulgación mantuvieron una operación continua durante el semestre. Baños de Ciencia se desarrolló en 10 sedes, beneficiando a 1,079 personas; Martes de Ciencia consolidó su espacio de difusión virtual con 942 visualizaciones; y los Ciclos de Conferencias realizaron 10 sesiones con la participación de 308 asistentes en las sedes Foro Karuzo y El Amate, en Atlixco. Estos programas fortalecieron la continuidad de las acciones institucionales de comunicación pública de la ciencia y ampliaron el acceso de distintos sectores de la población al conocimiento científico.

Finalmente, el INAOE avanzó en la estructuración del Proyecto de Experiencias STEAM para el Estado de Puebla, mediante la gestión de un convenio de colaboración con la Secretaría de Educación del Estado. Esta iniciativa sentó las bases para ampliar el acceso a experiencias prácticas de ciencia, tecnología, ingeniería, arte y matemáticas en las siete regiones del estado, fortaleciendo la formación de vocaciones científicas y contribuyendo a la apropiación social del conocimiento en beneficio de las nuevas generaciones.

Indicadores del Objetivo

Indicador ^{1/}	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
3.1 Participación el personal científico-tecnológico del INAOE en actividades de acceso universal al conocimiento.	Índice	6.71 (2024)	6.33	6.43	7	2.23

1/ El resultado reportado para 2026 es preliminar y podrá modificarse una vez concluido el proceso de validación y consolidación de la información institucional

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo

Programa presupuestario	Contribución al cumplimiento del objetivo
Q007 Investigación en ciencia, humanidades, tecnología e innovación	Contribuyó al fortalecimiento del acceso abierto al conocimiento mediante el financiamiento de programas de divulgación científica, comunicación pública de la ciencia y formación de vocaciones científicas. Los recursos asignados permitieron ampliar la cobertura de las actividades de divulgación, fortalecer la participación de niñas, niños, jóvenes y grupos históricamente subrepresentados, consolidar programas permanentes de comunicación científica y extender la presencia institucional en comunidades educativas y espacios públicos, favoreciendo la apropiación social del conocimiento y el interés por la ciencia, la tecnología y la innovación.



Fuentes de información

Base de datos institucional de actividades de divulgación científica, con corte al 30 de junio de 2026.
Reportes de asistencia y cobertura de las actividades de divulgación, con corte al 30 de junio de 2026.
Registros de comunicación y difusión institucional, con corte al 30 de junio de 2026.
Registros administrativos de la Dirección General del INAOE, con corte al 30 de junio de 2026.



Objetivo 4

Fortalecer el desarrollo tecnológico con enfoque estratégico, dirigido a sectores prioritarios, para fomentar la soberanía e independencia tecnológica.

Principales logros y avances

El INAOE fortaleció sus capacidades tecnológicas institucionales a través de la prestación de servicios especializados de sus laboratorios certificados y acreditados, lo que permitió generar recursos propios y atender necesidades de los sectores industrial, científico y tecnológico. En el periodo enero-junio de 2026, esta oferta se mantuvo activa: el LIEE reportó 24 servicios y el LabEC registró 13 servicios de calibración, caracterización y medición avanzada en eficiencia energética, sumando un total de 37 servicios especializados que contribuyeron al fortalecimiento de la infraestructura nacional de servicios tecnológicos.

En paralelo a la prestación de estos servicios, el Instituto impartió cursos especializados orientados a la transferencia de conocimiento y al fortalecimiento de capacidades técnicas en sectores externos. Durante el mismo periodo, el LabEC llevó a cabo tres cursos, favoreciendo la aplicación del conocimiento científico y tecnológico en ámbitos productivos y sociales.

Como parte de su estrategia de desarrollo tecnológico, el INAOE mantuvo una participación activa en convocatorias. En enero-junio de 2026, esta participación se dirigió a la convocatoria de Proyectos de Desarrollo Tecnológico, Innovación y Fortalecimiento de Infraestructura, mediante la presentación de 4 propuestas orientadas al desarrollo tecnológico y al fortalecimiento de capacidades institucionales; al cierre del periodo, se encuentra pendiente la publicación de los resultados correspondientes.

Asimismo, se dio seguimiento a nueve proyectos vinculados con colaboraciones vigentes, mediante la atención de los compromisos técnicos asociados a su desarrollo. Estas acciones permitieron mantener la continuidad de los proyectos y atender los requerimientos técnicos establecidos con las instituciones participantes.

Indicadores del Objetivo

Indicador ^{1/}	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
4.1. Tasa de variación en los recursos autogenerados por proyectos de desarrollo tecnológico y servicios respecto a la media anual del sexenio anterior.	Porcentaje	76.77% (2024)	2%	4%	41.49%	-39.71%

1/ El resultado reportado para 2026 es preliminar y podrá modificarse una vez concluido el proceso de validación y consolidación de la información institucional



Programas presupuestarios vinculados al Objetivo

Programa presupuestario	Contribución al cumplimiento del objetivo
Q007 Investigación en ciencia, humanidades, tecnología e innovación	Financió el desarrollo de proyectos tecnológicos, la operación de laboratorios especializados y la prestación de servicios tecnológicos de alta especialización, fortaleciendo las capacidades institucionales para la generación, validación y transferencia de tecnología. Asimismo, impulsó la vinculación con los sectores productivo, científico y tecnológico mediante servicios especializados, capacitación técnica y la formulación de propuestas en convocatorias competitivas, contribuyendo al desarrollo de soluciones tecnológicas para sectores prioritarios y al fortalecimiento de la soberanía e independencia tecnológica del país.

Fuentes de información

- Registros de servicios especializados de los laboratorios institucionales, con corte al 30 de junio de 2026.
- Registros de cursos especializados impartidos por los laboratorios, con corte al 30 de junio de 2026.
- Registros administrativos de la Dirección de Investigación y Desarrollo Tecnológico del INAOE, 2026.



Objetivo 5

Consolidar una operación institucional eficaz y sostenible, orientada al liderazgo nacional e internacional del INAOE en ciencia básica, de frontera y tecnología avanzada, para asegurar su contribución estratégica al desarrollo científico, la soberanía tecnológica y el bienestar social del país.

Principales logros y avances

Al cierre de junio de 2026, se continuó impulsando el fortalecimiento de la gestión institucional mediante acciones orientadas a optimizar los procesos administrativos, financieros y organizacionales, con el propósito de consolidar una operación más eficiente, transparente y alineada a la normatividad aplicable.

Como parte de estas acciones, se dio continuidad a la revisión, análisis y actualización de procesos estratégicos vinculados a la administración y ejercicio de los recursos institucionales, priorizando la mejora continua de los procedimientos administrativos y el fortalecimiento de los mecanismos de control interno. En este contexto, continuó la actualización y fortalecimiento del Sistema Integral Administrativo (SIA), plataforma institucional que centraliza el registro informático de los principales procesos de la administración central del Instituto. El SIA tiene como objetivo registrar, consolidar y reportar de manera confiable e integrada la información operativa cotidiana de las áreas de Adquisiciones, Presupuesto, Contabilidad, Recursos Humanos, Tesorería, Almacenes, Comedor y Control de Asistencia, entre otras que integran la Dirección de Administración y Finanzas. El sistema se encuentra en un proceso de evolución continua y, durante el periodo que se informa, se mantuvo el desarrollo de nuevas funcionalidades, así como el fortalecimiento y mejora de los módulos existentes, atendiendo su alto nivel de criticidad para la operación institucional.

Asimismo, se continuó con la revisión y actualización de los procesos administrativos institucionales, incluyendo el análisis del proceso de Pago de Servicios y de las etapas relacionadas con la afectación presupuestal, identificando oportunidades para optimizar los controles, homologar criterios operativos, mejorar la trazabilidad de la información y reducir los tiempos de atención en los distintos procedimientos administrativos. De igual forma, se mantuvieron las acciones para fortalecer la planeación y actualización del Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios (PAAAS), promoviendo mecanismos de seguimiento y control que favorezcan una administración más eficiente de los recursos institucionales y contribuyan a la consolidación de procesos administrativos ágiles y funcionales.

En materia de actualización normativa, durante el periodo reportado concluyó la actualización de los Manuales de Organización y de Procedimientos de la Dirección General y de la Dirección de Investigación y Desarrollo Tecnológico (DIDT), encontrándose listos para su revisión correspondiente. Por su parte, los Manuales de Organización y de Procedimientos de la Dirección de Administración y Finanzas y de Formación Académica continúan en proceso de actualización, conforme al programa de trabajo institucional de mejora regulatoria y fortalecimiento organizacional.

Respecto al fortalecimiento de la gestión presupuestaria y de los recursos humanos, se continuó con las gestiones necesarias para asegurar la suficiencia presupuestaria de la partida 12201 "Remuneraciones al Personal Eventual". Como resultado de dichas gestiones, se obtuvo el dictamen emitido por la Unidad de Diseño Presupuestario, Control y Seguimiento del Gasto, formalizado mediante el Oficio No.



411/UDPCSG/2026. En consecuencia, se llevó a cabo la adecuación presupuestaria identificada con folio 2026-38-91U-192, con el propósito de garantizar la disponibilidad de recursos para el cumplimiento de los compromisos adquiridos con el personal eventual, en estricto apego a la normatividad aplicable.

Se continuará dando seguimiento a las gestiones ante las instancias competentes para avanzar en el proceso de regularización del personal y el fortalecimiento de la estructura ocupacional del Instituto, contribuyendo a mejorar las condiciones laborales, otorgar mayor estabilidad al personal y fortalecer la capacidad operativa y organizacional de la institución.

Indicadores del Objetivo

Indicador ^{1/}	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
5.1 Porcentaje de recursos ejercidos de los capítulos 2000, 3000 y 4000 respecto a los recursos recibidos para dichos capítulos.	Porcentaje	94.8% (2024)	95%	96%	90.46%	52.97%

1/ El resultado reportado para 2026 es preliminar y podrá modificarse una vez concluido el proceso de validación y consolidación de la información institucional

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo

Programa presupuestario	Contribución al cumplimiento del objetivo
Q007 Investigación en ciencia, humanidades, tecnología e innovación	Contribuyó al fortalecimiento de la gestión institucional mediante el financiamiento de acciones orientadas a la mejora de los procesos administrativos, presupuestarios y organizacionales que sustentan las funciones sustantivas del Instituto. Asimismo, apoyó la actualización de instrumentos normativos, el fortalecimiento del Sistema Integral Administrativo, la optimización de los procesos de administración de recursos y las gestiones para asegurar la suficiencia presupuestaria y fortalecer la estructura ocupacional, favoreciendo una operación institucional más eficiente, transparente y sostenible que respalda el desarrollo de la investigación científica, la formación de recursos humanos y el desarrollo tecnológico.

Fuentes de información

Sistema Integral Administrativo (SIA), módulos correspondientes a los procesos administrativos reportados.



Registros del Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios (PAAAS), con corte al 30 de junio de 2026.

Registros administrativos de la Dirección de Administración y Finanzas del INAOE, con corte al 30 de junio 2026.



Objetivo 6

Consolidar la contribución del INAOE al Sistema Nacional de Centros Públicos de Investigación, articulando sus capacidades científicas, tecnológicas y de formación de talento humano, para incidir en los programas y proyectos estratégicos nacionales.

Principales logros y avances

El INAOE fortaleció su participación en redes de colaboración nacionales e internacionales mediante la formalización de instrumentos jurídicos de cooperación. En el periodo enero-junio de 2026, esta dinámica se intensificó con la firma de 32 instrumentos jurídicos de colaboración con instituciones de educación superior, centros de investigación, organismos públicos y empresas nacionales e internacionales. Estos acuerdos consolidaron mecanismos de cooperación para el desarrollo de proyectos estratégicos, la movilidad académica, la innovación, la prestación de servicios especializados y la vinculación con el sector productivo.

De este total, 19 correspondieron a convenios específicos, de los cuales 11 se enfocaron en iniciativas estratégicas, destacando los establecidos con el CECyTE EMSaD Tlaxcala, Circuify Semiconductors, QSM Semiconductores Querétaro, la Agencia de Energía del Estado de Puebla, el Centro de Nanociencias y Nanotecnología de la UNAM, la Facultad de Ciencias de la Electrónica de la BUAP y Secihti del Gobierno del Estado de Puebla.

Asimismo, se amplió la oferta de capacitación especializada de los laboratorios institucionales mediante cursos dirigidos a empresas y organismos, fortaleciendo el impacto del Instituto en el desarrollo tecnológico y en la atención de las necesidades del sector industrial.

Este fortalecimiento de la vinculación institucional se tradujo también en una intensa actividad de acercamiento con actores estratégicos. En el mismo periodo, esta labor se materializó a través de reuniones con representantes de los sectores académico, gubernamental y productivo, la participación en eventos especializados, la atención de visitas de empresas de alcance internacional y la difusión de las capacidades científicas y tecnológicas del Instituto, favoreciendo el desarrollo de proyectos colaborativos, la empleabilidad de estudiantes y el posicionamiento institucional en sectores prioritarios.



Indicadores del Objetivo

Indicador ^{1/}	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
6.1 Porcentaje de convenios específicos vigentes entre el INAOE y organizaciones e instituciones externas orientados a resolver problemas y proyectos estratégicos respecto al total de convenios específicos vigentes en el año.	Porcentaje	0 (2024)	10%	11%	50% ^{2/}	57.9%

1/ El resultado reportado para 2026 es preliminar y podrá modificarse una vez concluido el proceso de validación y consolidación de la información institucional

2/ La variación favorable respecto de la meta programada se debe a que, durante el periodo, se incrementó la formalización de convenios específicos con instituciones externas vinculados con proyectos estratégicos establecidos por la Secihti. Este comportamiento fue superior al previsto al momento de definir la meta del indicador, particularmente considerando que se trata de una métrica de reciente implementación, cuya línea base en 2024 fue de cero y para la cual no se contaba con una serie histórica que permitiera anticipar con precisión su evolución. El resultado refleja una mayor articulación de las capacidades científicas y tecnológicas del INAOE con instituciones de educación superior, centros de investigación y otras instancias participantes en proyectos estratégicos, en congruencia con el objetivo institucional al que se encuentra asociado el indicador.

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo

Programa presupuestario	Contribución al cumplimiento del objetivo
Q007 Investigación en ciencia, humanidades, tecnología e innovación	Contribuyó a fortalecer la articulación del INAOE con el Sistema Nacional de Centros Públicos de Investigación mediante el financiamiento de acciones de vinculación, colaboración científica y desarrollo tecnológico con instituciones académicas, centros de investigación, organismos públicos y empresas. Asimismo, favoreció la formalización de convenios para el desarrollo de proyectos estratégicos, la movilidad académica, la capacitación especializada y la transferencia de conocimiento, fortaleciendo las capacidades institucionales para incidir en programas y proyectos estratégicos nacionales y ampliar la contribución del Instituto al desarrollo científico, tecnológico y de innovación del país.



Fuentes de información

Registro de instrumentos jurídicos de colaboración del INAOE, con corte al 30 de junio de 2026.
Registro de reuniones, visitas y actividades de vinculación institucional, con corte al 30 de junio de 2026.

Registros de la Dirección de Investigación y Desarrollo Tecnológico del INAOE, con corte al 30 de junio de 2026.



Contribución al Programa Sectorial 2025-2030

Objetivo y Estrategia del PSCHTI	Resultado reportado	Forma en que contribuye
Objetivo 3 / Estrategia 3.1	150 publicaciones científicas, 146 (97.3%) en JCR; 53 proyectos y 48 propuestas presentadas.	Fortaleció la generación de conocimiento y las capacidades científicas y tecnológicas.
Objetivo 1 / Estrategia 1.1	Actualización de posgrados y 145 iniciativas de divulgación con 9,322 personas beneficiadas.	Fortaleció la formación de talento, las vocaciones científicas y la apropiación social del conocimiento.
Objetivo 4 / Estrategia 4.1	37 servicios tecnológicos, cursos especializados y 4 propuestas de desarrollo tecnológico.	Fortaleció las capacidades para desarrollar soluciones tecnológicas y promover la independencia tecnológica.
Objetivo 5 / Estrategia 5.1	32 instrumentos jurídicos de colaboración con instituciones académicas, públicas y empresas.	Fortaleció la vinculación para impulsar proyectos tecnológicos y transferencia de conocimiento.
Objetivo 6 / Estrategia 6.1	Convenios, proyectos y acciones de coordinación con instituciones y sectores nacionales e internacionales.	Fortaleció la articulación de capacidades y la participación del INAOE en el SNHCTI.



Contribución a los Cien Compromisos

Compromiso	Resultado que sustenta la contribución	Contribución observada
33. México será potencia tecnológica y de innovación.	Incremento de la producción científica (150 publicaciones, 53 proyectos de investigación), fortalecimiento de la formación de talento especializado, desarrollo tecnológico, divulgación científica y formalización de convenios de colaboración.	Los resultados fortalecieron las capacidades nacionales de investigación científica, formación de recursos humanos, innovación y desarrollo tecnológico, contribuyendo al posicionamiento del país como una potencia científica, tecnológica y de innovación.
34. Programa de desarrollo tecnológico para el desarrollo nacional.	Prestación de 37 servicios tecnológicos especializados, seguimiento de proyectos tecnológicos, presentación de propuestas en convocatorias de desarrollo tecnológico y fortalecimiento de la vinculación con sectores estratégicos.	Las capacidades tecnológicas del Instituto contribuyeron al desarrollo y transferencia de tecnología, al fortalecimiento de la infraestructura científica y tecnológica y a la atención de necesidades de sectores prioritarios para el desarrollo nacional.



Retos para el cumplimiento de los Objetivos

Durante enero-junio de 2026, el INAOE presentó avances en sus objetivos institucionales; sin embargo, persistieron retos internos y externos que pueden limitar la consolidación y ampliación de sus resultados.

Factores internos: se requiere fortalecer y simplificar los procesos administrativos y presupuestarios, avanzar en la digitalización, consolidar la estructura organizacional y atender las necesidades de capital humano. Asimismo, es necesario continuar con la modernización y actualización del equipamiento científico y tecnológico.

Factores externos: la obtención de recursos depende de los calendarios y resultados de convocatorias nacionales e internacionales, así como de la disponibilidad presupuestaria federal y los tiempos de autorización, factores que pueden afectar la ejecución de proyectos y el fortalecimiento de infraestructura.

Medidas previstas: el INAOE fortalecerá la planeación, seguimiento y evaluación institucional; continuará con la actualización de sus sistemas, normativa y estructura organizacional; impulsará la captación de recursos y la vinculación estratégica; y fortalecerá la formación académica, la divulgación y la transferencia de conocimiento, en alineación con el Programa Institucional 2025-2030 y el Programa Sectorial de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación 2025-2030.



Consideraciones finales

El periodo enero-junio de 2026 consolidó la implementación del Programa Institucional del INAOE 2025-2030, con avances en investigación científica, formación de talento, desarrollo tecnológico, apropiación social del conocimiento y gestión institucional, en alineación con las prioridades nacionales.

Se fortalecieron la producción científica, la formación de recursos humanos especializados, la vinculación y transferencia de conocimiento, así como la divulgación científica y la generación de vocaciones. En materia tecnológica, se ampliaron las capacidades para atender necesidades de sectores prioritarios mediante servicios especializados y alianzas estratégicas.

En el ámbito institucional, se avanzó en la modernización administrativa, el control interno y la actualización normativa. Para 2027, el INAOE priorizará el fortalecimiento de la investigación, la oferta académica, la infraestructura científica y tecnológica, la apropiación social del conocimiento, la gestión institucional y las alianzas estratégicas, con el propósito de ampliar su contribución al desarrollo científico y tecnológico del país.