



**FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS  
COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)**

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
<b>4.1. Recomendaciones prioritarias</b>	4.1.1. Comunicación efectiva. Este comité reconoce los avances en términos de comunicación vertical que se han introducido como la reactivación del seminario institucional, la mejora de comunicación directa con representantes estudiantiles y el reconocimiento de éxitos y avances con más frecuencia. También es claro la mejora de comunicación entre la dirección y las coordinaciones.	<b>DG</b>	<p>Con el propósito de mejorar la comunicación entre la Dirección General y la comunidad de investigación, de desarrollo tecnológico, de formación académica, así como con los tecnólogos y técnicos, estudiantes, y trabajadores administrativos, se llevaron a cabo reuniones para aclarar dudas y/o recibir sugerencias con respecto a las actividades sustantivas del INAOE.</p> <p>También está en puerta la organización para llevar a cabo una reunión que involucrará la participación del personal académico (FORTIN 2022).</p>	<b>50%</b>	31/12/2022	
	4.1.2. Es de la más alta urgencia el resolver los obstáculos para que los alumnos del instituto puedan obtener su cédula profesional. El comité reconoce que, si bien este documento lo otorga un órgano externo, los estudiantes del instituto esperan que su tiempo y esfuerzo durante su pertenencia al INAOE sea reconocido oficialmente. En este sentido, el CEE considera que el instituto debe de intervenir a los niveles que sean necesarios para resolver esta situación para beneficio de sus estudiantes y para mantener	<b>DFA</b>	Comunicación por email con la DGP, último comunicado, 29 de junio, indican que no han recibido oficios por parte de su superior.	<b>50%</b>	31/12/2022	Egresados pudieran perder oportunidades de empleo.



**FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS  
COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)**

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
<b>4.1. Recomendaciones prioritarias</b>	la función fundamental educativa del INAOE.					
	4.1.3. generar y mantener actualizada la intranet en línea con información que contenga todos los procesos internos tanto educativos, normativos, información presupuestal y demás. Especialmente para los alumnos, la intranet debería concentrar todos los pasos a seguir para el proceso de titulación, información sobre cómo solicitar apoyo psicológico, número mínimo de horas que un tutor debe interactuar con un estudiante, entre otras cosas.	<b>DFA/AGC</b>	La información sugerida se encuentra disponible en <a href="https://posgrados.inaoep.mx/tramites-y-servicios/titulacion">https://posgrados.inaoep.mx/tramites-y-servicios/titulacion</a> , debido a la contingencia por pandemia de COVID-19 y el confinamiento se decidió tener un espacio para el trámite de la expedición del título en pergamino con un acceso rápido para los interesados, puesto que el acceso a la intranet se dificulta, si se ingresa desde una red externa al INAOE, así mismo; se han realizado comunicados por correo electrónico a los interesados. En los otros puntos se está trabajando para publicar el procedimiento y los requisitos.	<b>70%</b>	31/12/2022	Egresados pudieran perder oportunidades de empleo, por no tener el título electrónico.
	4.1.4. Se recomienda la adopción de un sistema de tickets que a través de una interfaz de software que permita rastrear eventos administrativos como compras y que aporte visibilidad a todos los participantes en el proceso. Por ejemplo, un académico que necesita comprar algo abre un ticket con la petición este ticket se mantiene en el sistema y cada paso o persona que requiere interactuar con la petición agrega información y estado en el que se encuentra. Esto	<b>DIDT/AGC</b>	Dentro de las actividades de la Unidad de tickets del INAOE se planean una serie de mesas de trabajo de la AGC con los diferentes actores/usuarios que interactúan con el SIA. El objetivo de estas mesas de trabajo es la mejora de diferentes procesos administrativos, así como la herramienta digital del SIA. Lo mismo ocurrirá con la herramienta SISGEA utilizada por la DFA.	<b>20%</b>	31/12/2022	



**FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS  
COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)**

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
	es práctica común para el seguimiento y monitoreo y existen muchos sistemas comerciales disponibles.					
	4.1.5. El CEE nota el cumplimiento a tan solo 12% con respecto a la meta en términos de monto de ingresos propios. Recomendamos revisar la meta y ajustarla a las condiciones actuales.		Minutas de las reuniones de seguimiento de compromisos de la DIDT, donde se discutió la definición de los diferentes proyectos que se llevan a cabo en el INAOE y la manera de reportarlos.  Evidencia: minutas de reuniones y correos a investigadores.	<b>60%</b>	31/12/2022	
<b>4.2. Asuntos estudiantiles</b>	4.2.1. Se sugiere atender la falta de señalamiento en la entrada al INAOE, cuyo acceso es un camino que conecta una carretera con Cholula y que se ha convertido en el paso de muchos camiones de carga que pasan a exceso de velocidad. Se sugiere solicitar al ayuntamiento de San Andrés el permiso para que el INAOE pueda colocar topes en esa zona.	<b>DG/DAF</b>	Se han realizado varias reuniones con las autoridades de diferentes instancias del Municipio de San Andrés Cholula, la Guardia Nacional y San Pedro Cholula para informar sobre la problemática y delicada situación de seguridad que vive la comunidad del INAOE y se proponen medidas que serán estudiadas por las autoridades municipales, adicionalmente se realizaron trabajos para la rehabilitación de las banquetas de acceso al Instituto para hacer más seguro el acceso del personal	<b>55%</b>	31/12/2022	Se mantendría el índice de incidencias delictivas que perjudican al personal del Instituto.
	4.2.2. Actualizar el protocolo de acoso pues los estudiantes comentaron que no está vigente.	<b>DFA</b>	Comité de ética emite comunicados sobre el protocolo de prevención hostigamiento y acoso laboral. Adicionalmente, se invitó a la comunidad del INAOE, a participar en un taller de sensibilización y concientización sobre el hostigamiento laboral, escolar y sexual.	<b>50%</b>	31/12/2022	Denuncias por víctimas de acoso.
	4.2.3. Se sugiere revisar la lista de procedimientos que deben seguir los estudiantes para sus trámites de titulación. Nos comentan que no son precisos y que	<b>DFA</b>	El procedimiento final para la expedición del título electrónico, aún se está trabajando, esto debido a la falta de liberación del trámite por parte de la Dirección General de Profesiones. Una vez liberado, conoceremos los requisitos por parte de la institución y del solicitante.	<b>50%</b>	31/12/2022	Los egresados requieren mayor tiempo para realizar el proceso.



**FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS  
COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)**

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
	todavía se tiene que acudir al apoyo administrativo en algunos pasos.					
<b>4.2. Asuntos estudiantiles</b>	4.2.4 Se sugiere mejorar la iluminación en los pasillos del INAOE y en las canchas.	<b>DG/DAF</b>	La iluminación en diferentes áreas del Instituto están condicionadas al nivel de luminosidad que se requiere para realizar las observaciones nocturnas desde los telescopios del Instituto por lo que se tratará el punto con la coordinación de Astrofísica y se determinarán las acciones a seguir que no afecten los trabajos de ésta coordinación.	<b>10%</b>	31/12/2022	Hasta el momento no existe impacto negativo ya que se trata de las condiciones indispensables para la observación, mismas que se han mantenido por muchos años.
<b>4.3. Formación de recursos humanos</b>	4.3.1. Eficiencia terminal. En general, los posgrados continúan teniendo buenos resultados en la eficiencia terminal. La coordinación de Astrofísica debe continuar con las medidas para mejorar la eficiencia terminal. Se recomienda seguimiento puntual a las maestrías de creación más recientes. Se recomienda presentar resultados con número de estudiantes al igual que porcentajes.	<b>DFA</b>	Los responsables de los posgrados de astrofísica trabajan con el núcleo académico para establecer estrategias que mejoren la eficiencia terminal	<b>50%</b>	31/12/2022	Que empeore el indicador.
	4.3.2. Seguimiento de egresados. Esta comisión insiste en la importancia del seguimiento de egresados con énfasis en la interrelación. Sugerimos que se designe un	<b>DFA</b>	La Dirección de Formación Académica, ya cuenta con una Responsable de la Oficina de Titulación y Seguimiento de Egresados, quien de forma periódica da seguimiento	<b>70%</b>	31/12/2022	Desconocer ubicación de los egresados



**FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS  
COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)**

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
<b>4.3. Formación de recursos humanos</b>	responsable de este programa a nivel Instituto y si fuera posible, por coordinación.					
	4.3.3. Seguimiento de las bajas. El CEE recomienda que el instituto establezca un mecanismo para intentar conocer las causas que motivaron las bajas y retroalimentar esta información para el mejoramiento tanto de reclutamiento como de la experiencia de los estudiantes dentro del instituto.	<b>DFA</b>	En este periodo registramos 18 bajas, 12 fueron por bajo desempeño académico, 4 por deserción y 2 por motivos personales (MCC - 4, ME - 3, MA - 1, MBM - 4, DCC - 2, MS - 4).	<b>50%</b>	31/12/2022	No reducir el número de bajas.
<b>4.4. Asuntos de investigadores</b>	4.4.1. Se recomienda nuevamente buscar alternativas viables para un programa de retiro complementario para los investigadores y técnicos del INAOE. Este tema cobra cada vez un mayor sentido de urgencia por sus implicaciones, entre otras, la renovación continua de la planta académica.	<b>DG</b>	Posible solución con pago de SNI	<b>30%</b>	31/12/2022	La no renovación de la planta académica.
	4.4.2 Se ha atendido la recomendación de este CEE sobre realizar seminarios periódicos institucionales, con miras a favorecer la interacción científica entre coordinaciones, mismo que	<b>DIDT/OVGP</b>	Minuta del CCA del mes de mayo (acuerdo sobre seminarios).	<b>100%</b>	31/12/2022	



**FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS  
COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)**

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
<b>4.4. Asuntos de investigadores</b>	se realiza en un formato bimestral. Se da aviso sobre los seminarios en el correo de "difusión", aunque se podrían buscar otros canales adicionales de invitación a la comunidad y que el moderador, en la medida de lo posible, sea alguien que tenga especialización en el área temática del seminario.					
	4.4.3 Las métricas establecidas por el CONACYT que valoran las publicaciones deben cambiar sin comprometer la calidad. La tendencia internacional hacia "open Access" hace que una gran cantidad de las publicaciones del cuartil 1 cobren por publicar con costos excesivamente altos e incosteables para el instituto. En otros casos, revistas del cuartil 1 que no migran a la modalidad "open Access". También, en ciertas áreas, se da el caso que las memorias de congresos tienen un alto valor, pues dan visibilidad ya que la comunidad monitorea las memorias de dichos congresos. Así, este CEE considera que los criterios a seguir dependen mucho del área de	<b>DIDT</b>	Se discutirá como punto en el "FORTIN".	<b>50%</b>	31/12/2022	



**FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS  
COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)**

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
	investigación, y el número de citas o factor de impacto no necesariamente constituyen un criterio de calidad apropiado. Las métricas actuales contabilizan el número y el lugar de las publicaciones, pero no el impacto de los artículos. Las métricas que se usan para contabilizar el impacto incluyen una narrativa libre que es cuantificada por un comité de expertos en el área específica. Enfatizamos la recomendación de que el instituto y el CONACYT tengan presente la diversidad de criterios de calidad particulares de cada área.					
<b>4.5. Transferencia tecnológica</b>	4.5.2 En el nuevo proyecto iSensMEX se sugiere hacer alianzas estratégicas para aprovechar tecnologías ya probadas y validadas.	<b>DIDT</b>	El proyecto está basado en la vinculación estrecha de cinco centros públicos del CONACYT y cuatro usuarios finales, a decir, el Centro Estatal de Hemodiálisis de Servicios de Salud del Estado de Querétaro, Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria – SENASICA, Junta Municipal de Agua y Saneamiento de Chihuahua, Sistema de Transporte Colectivo Metro de la Ciudad de México	<b>50%</b>	31/12/2022	
<b>4.6. Presencia Internacional</b>	4.6.1. Este CEE sigue observando un aumento en el liderazgo científico en los proyectos internacionales del Instituto. Se sugiere se mantengan acciones que favorezcan y motiven esta tendencia, y haya un reflejo	<b>DIDT</b>	Se incluye el listado de las publicaciones alcanzadas durante el segundo trimestre del ejercicio 2022. Cabe señalar que la meta propuesta es de 240.	<b>100%</b>	31/12/2022	



**FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS  
COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)**

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
4.6. Presencia Internacional	claro en las publicaciones científicas.					
	4.6.2 Se reitera que para incrementar el impacto del INAOE en el escenario internacional, es importante mantener una participación activa de los investigadores y estudiantes en eventos internacionales. Los eventos internacionales son sitios que favorecen la interacción de la comunidad científica, creando oportunidades para establecer cooperaciones científicas internacionales.	<b>DIDT/DFA</b>	Organización del congreso internacional IEEE LAEDC 2022 en Puebla, México. Además, se organizaron diferentes eventos: CONITACS (Dr. Eduardo Tepichin): <a href="https://speckle.inaoep.mx/~tecnologia_salud/2022/">https://speckle.inaoep.mx/~tecnologia_salud/2022/</a> IVAI 2022 (Coordinación de Astrofísica) <a href="https://www.inaoep.mx/~viai22/">https://www.inaoep.mx/~viai22/</a> VICI 2022 (Coordinación de Astrofísica) <a href="https://www.inaoep.mx/noticias/?noticia=945&amp;anio=2022">https://www.inaoep.mx/noticias/?noticia=945&amp;anio=2022</a>	<b>90%</b>	31/12/2022	
4.7. Integración entre coordinaciones	4.7.2 Se reitera la recomendación de continuar los seminarios científicos institucionales interdisciplinarios a todas las coordinaciones del Instituto, y se haga éste de manera frecuente y periódica, y exista siempre el involucramiento de las coordinaciones para proponer temáticas y ponentes.	<b>DIDT</b>	Se continúa trabajando con los seminarios institucionales, incluidos los de Sinergia.	<b>10%</b>	31/12/2022	
4.8. Productividad Científica	4.8.2 Vemos con preocupación que aproximadamente el 13% de las publicaciones no pudieron ser enviadas a las revistas de preferencia de los autores por falta de	<b>DG</b>	En proceso		31/12/2022	



**FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS  
COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)**

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
<b>4.8. Productividad Científica</b>	presupuesto. Se recomienda que la Dirección General busque recursos o soluciones para evitar esta situación.					
	4.8.3 Se insiste en la preocupación del CEE por el hecho que algunos investigadores tienen baja productividad y reiteramos que las coordinaciones continúen el diagnóstico de esta situación e incentiven a los investigadores a mejorar su desempeño.	<b>DIDT</b>	Cada coordinación realizará el diagnóstico correspondiente al ejercicio 2022. Sin embargo, es importante destacar que el 89% de los investigadores regidos por el Estatuto del Personal Académico (110/123), cuentan con membresía del Sistema Nacional de Investigadores.	<b>75%</b>	31/12/2022	
	4.8.5 El CEE opina que sería útil incluir de parte de todas las Coordinaciones algún criterio del impacto de las publicaciones del INAOE a través de los años, aunque se reconoce que esta métrica es difícil de definir.	<b>DIDT</b>	Mediante el memorándum DIDT/212/2022, se solicita a las coordinaciones un análisis respecto al "criterio del impacto de las publicaciones a través de los años".	<b>25%</b>	31/12/2022	
<b>4.9. Adecuación de Metas</b>	4.9.1 El CEE observa que casi todas las recomendaciones del 2021 se reportan alcanzadas a un 100%. Sin embargo, el CEE reconoce que hay recomendaciones que no se pueden obtener en un año porque el proceso es más lento o las recomendaciones pueden variar en tiempo, así que un puntaje del 100% no es indicativo del progreso real. El CEE encuentra algunas metas que no	<b>DFA</b>	Las metas de graduados de maestría y doctorado se adecuaron a los promedios históricos, que para este año se establecieron en 85 para programas de maestría y 45 para doctorado.	<b>50%</b>	31/12/2022	Llegar a conclusiones inadecuadas producto de metas fácilmente alcanzables.



**FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS  
COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)**

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
	parecen totalmente alcanzadas. Algunas se reportan rebasadas año con año, (como por ejemplo la meta de Formación Académica que se puso, en el 2021, igual a 20 doctores graduados contra 44 y 30 graduados en los dos años anteriores) por lo que se recomienda que se revisen las metas en cada caso para adecuarlas al cumplimiento histórico y las condiciones actuales.					
<b>4.9. Adecuación de Metas</b>	4.9.2 El Director del INAOE actualmente participa activamente en la definición de las nuevas políticas de evaluación a nivel de CONACYT, donde sigue la discusión sobre la adecuación de los indicadores de evaluación de cada CPI, incluido el INAOE. Se sugiere activar una comisión entre coordinaciones para definir eficientes políticas comunes para capturar las necesidades particulares de las diferentes áreas.	<b>DG</b>	En proceso		31/12/2022	
<b>4.10 Infraestructura de apoyo y de uso común</b>	4.10.1 Se hace necesario que se dispongan de plazas de técnicos de mayor nivel al menos en el Taller Mecánico de manera tal que se	<b>DIDT/DG/DAF</b>	Se han lanzado diferentes convocatorias para plazas de técnicos en investigación, así como de investigadores titulares, las cuales se pueden consultar en el siguiente enlace: <a href="https://www.inaoep.mx/bolsa-de-trabajo">https://www.inaoep.mx/bolsa-de-trabajo</a>		31/12/2022	



**FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS  
COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)**

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
	garantice la realización de trabajos de calidad y no se tengan que hacer inversiones de los recursos de los proyectos fuera del INAOE para lograr los resultados adecuados. En general, se recomienda prestar atención a las áreas de infraestructura de apoyo y/o de uso común, como el laboratorio de películas delgadas o el taller óptico, de forma tal que se mantenga el nivel de plazas adecuadas para el personal de alto nivel de especialización y las competencias suficientes para atender las necesidades del Instituto.					
<b>5. Gran Telescopio Milimétrico</b>	5.1 El CEE reconoce que los resultados que han arrojado las operaciones del GTM (Gran Telescopio Milimétrico) y del laboratorio nacional HAWC (High Altitude Water Cherenkov) siguen teniendo un excelente impacto y reconocimiento a nivel internacional, a pesar de las condiciones circunstantes (pandemia y problemas de seguridad). Siguen preocupando a este Comité los serios problemas	<b>DAF</b>	Las causas principales de la mínima operación del GTM en el año 2021 no fueron originadas por la inseguridad, en realidad se debió a que no estaba disponible el presupuesto por estar en proceso de revisión y autorización de la primera etapa por parte de CONACYT, sin embargo fueron financiados con recursos del INAOE, no obstante ello y aunque persisten los problemas de inseguridad en la zona de la montaña conocida como el triángulo rojo, se ha mantenido constante comunicación con la comandancia de la Guardia Nacional y en los traslados de equipo y de investigadores que vienen del extranjero a realizar actividades se ha tenido acompañamiento de	<b>80%</b>	31/12/2022	Se corre el riesgo de entorpecer los trabajos de investigación debido a la inseguridad de la zona.



**FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS  
COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)**

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
5. Gran Telescopio Milimétrico	de seguridad en la región geográfica donde se ubica el GTM y HAWC. Debido a estos problemas, el GTM estuvo cerrado durante 2021, aun así, varias actividades pudieran continuar como las iniciativas MUSCAT y TOLTEC, y el mantenimiento de fotomultiplicadores de HAWC. El CEE reconoce que se envió el oficio DAF/145/2021, al Coordinador de Guardia Nacional en el Estado de Puebla para solicitar una reunión acerca del tema de seguridad en los observatorios HAWC y GTM. Además, se reconoce que se han articulado la DG, DAF y los responsables de los Observatorios para coordinarse y solicitar apoyo en materia de seguridad, en cuánto se requiera. Se recomienda continuar gestionando apoyos y acciones que les permitan reactivar completamente la operación del GTM y HAWC y se pueda dar continuidad a la implementación de los nuevos instrumentos científicos. Este tema es de vital relevancia, para		efectivos de la Guardia Nacional. Se seguirá trabajando de cerca con la Comandancia de la Guardia Nacional para obtener más apoyo en seguridad.			



**FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS  
COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)**

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
5. Gran Telescopio Milimétrico	transmitir certidumbre a los socios internacionales.					
	5.2 Este comité reconoce que se hizo la entrega del parque vehicular asignado al GTM, conforme a las especificaciones dadas por el Dr. David Hughes, responsable del sitio. Estos vehículos son necesarios para la correcta operación y mantenimiento, tanto del GTM como del HAWC.	GTM/DAF	El Instituto se incorporó al proceso de compra consolidada de servicios de renta de parque vehicular del gobierno de la Republica con la finalidad de adquiri en renta las unidades que cumplan con las características que se requieren en el ascenso a la montaña y con ello mejorar la seguridad del personal que asiste al GTM	90%	31/12/2022	Seguir padeciendo de la falta de vehículos suficientemente seguros para los trabajos que se realizan en la montaña.
6. Difusión	6.1 El CEE reconoce los esfuerzos que el INAOE ha hecho para enfrentar los retos de la pandemia. En particular los esfuerzos de divulgación por medios electrónicos a nivel nacional. El comité aún recomienda seguir con la adopción de medidas de educación y servicio remoto que simultáneamente ayudarán la operación presencial. Esto incluye la creación de un sistema de intranet donde la información de todos los procesos esté al alcance fácil para tanto difusión a la comunidad de estudiantes y personal, así como el mantenimiento y actualización de dicha información. Actualmente	DG/OV	Se comenzó a trabajar en la actualización de la Intranet ya existente, al menos una vez por semana. Se desarrolló una infografía que aún está pendiente de enviar a todo el INAOE. En las próximas semanas se trabajará con las distintas áreas para verificar las actualizaciones de las distintas secciones de la Intranet y eliminar secciones que ya no se actualizan o, bien, temas que ya no se manejan a nivel interno, como el Sistema de Gestión Ambiental, que ya no existe. Se adjunta evidencia.	10%	31/12/2022	Puede persistir la falta de comunicación interna.



**FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS  
COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)**

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
6. Difusión	los procesos se siguen conservando de manera oral o esparcida en documentos no en línea.					
	6.2 Se recomienda tener una estrategia de difusión internacional con metas cuantificables que comiencen a incrementar la visibilidad internacional del trabajo del INAOE.	DG/OV	Se trabajó con la AGC, la DIDT y el Departamento de Imagen y Diseño en el portal web en inglés, donde se publican las noticias del INAOE en inglés. Queda como pendiente el establecimiento de contactos con agencias internacionales y medios internacionales especializados en ciencia. Evidencia: se adjuntan algunos ejemplos. Sin embargo, todas las noticias en inglés se pueden consultar en <a href="https://www.inaoep.mx/en/">https://www.inaoep.mx/en/</a>	30%	31/12/2022	Se podrían perder las oportunidades de un impacto a nivel internacional.
	6.3 Se continua la recomendación de buscar alternativas para el reclutamiento de estudiantes de maestría, en particular con el uso de herramientas digitales para los propedéuticos.	DFA	Los cursos propedéuticos en estos años de pandemia se desarrollaron de forma virtual, se hizo uso de los canales institucionales del INAOE, para la difusión de las convocatorias mostrando un aumento en la matrícula de aspirantes	50%	31/12/2022	No reclutar a aspirantes con capacidades diferentes.
7. Comité Externo de Evaluación	7.1 Recomendamos que la próxima reunión del Comité Externo de Evaluación se realice en el primer trimestre del 2023. Apreciaremos nuevamente el envío del reporte de auto-evaluación al menos con dos semanas antes del inicio de la reunión	DG/DIDT	Se atenderá en tiempo y forma.	100%	31/12/2022	