

5.11 PROPUESTA DE REESTRUCTURACIÓN.

Desde su formación en el año 1971 y hasta la fecha, el INAOE ha tenido un crecimiento sostenido en infraestructura física, en el número de investigadores, de técnicos en investigación, en número de estudiantes de posgrado, en proyectos de investigación de ciencia básica y aplicada, en proyectos de fondos sectoriales y mixtos operados por CONACYT y de proyectos derivados de la vinculación con empresas, entidades públicas y universidades e instituciones de educación superior tanto nacionales como extranjeras.

En el caso de personal de investigación por citar un ejemplo, en el año 1997 se contaba sólo con 66 investigadores, a la fecha el Instituto cuenta, entre investigadores y tecnólogos, con una plantilla de 223, personal que abarca las 4 áreas de especialización de la Institución: astrofísica, óptica, electrónica y ciencias computacionales.

Respecto a la población estudiantil, como ejemplo, en el año 2014 se contó con 350 estudiantes inscritos en los programas de maestría y doctorado en comparación a los 258 que se tenían en 1995.

Actualmente la oferta académica es 5 maestrías y 4 doctorados todos ellos en el programa de excelencia del CONACYT. Así mismo, en la última reunión ordinaria de la Junta de Gobierno celebrada en octubre de 2013 se autorizó la creación de 2 nuevas maestrías que empezarán a operar durante el próximo año.

Por lo que respecta a Proyectos se tienen firmados 99 convenios de colaboración y desarrollo vigentes en el primer semestre: Fondos Institucionales del CONACYT, 20 proyectos, Fondo Sectorial del CONACYT con la Secretaría de Marina, 8 proyectos; con la Secretaría de Educación Pública, 47 proyectos; con la Secretaría de Energía, 2 proyectos; por Fondos Mixtos, 22 proyectos.

En lo que respecta al crecimiento de infraestructura, durante los últimos años se construyeron: tres edificios para aulas, cubículos de investigadores y estudiantes; la biblioteca central del INAOE; el laboratorio de nanoelectrónica el cual es uno de los más avanzados en su tipo en Latinoamérica; el laboratorio de colorimetría, el laboratorio de diseño; el edificio de la Dirección de Formación Académica, el almacén institucional, bungalows para investigadores visitantes, ampliaciones en el comedor y el estacionamiento institucional, construcción de espacios deportivos para trabajadores y estudiantes; la sala Braulio Iriarte, un espacio para exposiciones y actividades científicas y culturales; el laboratorio de superficies esféricas; el parque tecnológico; ampliaciones y adecuaciones en la sede Cananea, Sonora tanto al telescopio como en instalaciones administrativas y de apoyo; la infraestructura física

del proyecto científico más importante de Latinoamérica, el Gran Telescopio Milimétrico Alfonso Serrano (GTM-AS); la sede INAOE-Ciudad Serdán, que se utiliza como campamento base para investigadores que usarán el GTM-AS; y más recientemente la construcción del Observatorio de radiación Cherkov de gran altitud (HAWC), así mismo está en proceso de construcción el Centro de Visitantes del INAOE el cual será un espacio para la divulgación del quehacer científico de este instituto.

En contraparte, la estructura organizacional y el personal de apoyo a actividades sustantivas y administrativas se ha mantenido igual e incluso ha disminuido en algunos casos, ejemplo de lo anterior, son los programas de retiro voluntario del Gobierno Federal al cual se acogieron algunos servidores públicos. Aunado a lo ya descrito, la actualización de leyes y normas y la diversificación y la complejidad de tareas ha dado pie a nuevas actividades, procedimientos y responsabilidades, por lo cual la estructura actual no solo es insuficiente sino inoperante legalmente para cumplir con los objetivos de la entidad.

Por lo antes expuesto es necesario adaptar la estructura organizacional a las transformaciones internas y externas y dotar de un orden que derive en una mayor eficiencia y productividad, además de definir correctamente las responsabilidades individuales y colectivas de quienes integran los puestos directivos y/o de mando de la institución, considerando además, que los cambios propuestos permitan una operación eficiente para los próximos años.

Por lo anterior, hago del conocimiento de este H. Órgano de Gobierno la necesidad de llevar a cabo una modificación de la estructura institucional que contemple todas y cada una de las actividades y responsabilidades necesarias para cumplir con los objetivos de este Instituto. La estructura orgánica del Instituto propuesta, pretende lograr un correcto equilibrio orgánico y funcional entre todas las áreas que lo integran.

La propuesta es la siguiente:

CAMBIO DE DENOMINACIÓN

El cambio de denominación de algunas plazas a fin de que estén acordes a sus funciones y responsabilidades actuales.

Denominación actual	Denominación propuesta
Departamento de servicios escolares	Departamento de administración escolar
Departamento de organización y logística	Departamento de logística y archivo gráfico
Departamento de asuntos y servicios	Departamento de control de proyectos

académicos	científicos y tecnológicos
Departamento de recursos financieros	Departamento de contabilidad y recursos financieros
Departamento de difusión científica	Departamento de vinculación y divulgación científica

CAMBIO DE ADSCRIPCIÓN

Cambio de adscripción de las siguientes plazas:

Denominación de la plaza (propuesto)	Adscripción actual	Adscripción propuesta
Departamento de vinculación y divulgación científica	Dirección General	Unidad de vinculación y comunicación
Departamento de administración escolar	Dirección de investigación	Dirección de formación académica
Departamento de logística y archivo gráfico	Dirección de investigación	Unidad de vinculación y comunicación

RENIVELACIONES

Solicitud de renivelaciones a fin de otorgar un salario adecuado a las responsabilidades de los puestos.

Denominación de la plaza (propuesto)	Nivel actual	Nivel propuesto
Director de investigación	MB1	MB3
Director de desarrollo tecnológico	MB1	MB3
Director de administración y finanzas	MB1	MB3
Contralor interno	MB1	MB3
Subdirector de recursos materiales y servicios generales	NA3	NB3
Subdirector de finanzas y control presupuestal	NB2	NB3
Subdirección de recursos humanos	NA3	NB3
Departamento de vinculación y divulgación científica	OA2	OA3
Departamento de administración escolar	OB2	OB3

Departamento de logística y archivo gráfico	OA1	OA3
Departamento de ingeniería y diseño	OA1	OA3
Departamento de recursos financieros	OA3	OA3
Departamento de recursos materiales	OA2	OA3
Departamento de servicios generales	OA1	OA3
Departamento de control de proyectos científicos y tecnológicos	OA3	OB3
Departamento de prestaciones y relaciones laborales	OA1	OA3
Departamento de programación y presupuesto	OA3	OB3