





COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)							
Acuerdo No. Descripción		Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma	
4.1 Asuntos Estudiantiles	*Familiarizar a los estudiantes con el proceso de elevar quejas en caso de abusos de autoridad u otros problemas. *Seguir mejorando los canales de comunicación entre la Dirección y los estudiantes. *Proveer áreas para actividades deportivas adecuadas y bien iluminadas. *Mejorar el cruce peatonal en las calles aledañas al instituto. *Resolver la asignación de espacios de trabajo a los estudiantes. Asegurar que los técnicos cumplan con un horario de atención a los estudiantes en los laboratorios. *Incluir al menos un representante estudiantil en el comité docente. *Realizar evaluaciones del desempeño docente de forma simple y anónima.	Dirección de Formación Académica	Se envió el Código de Conducta a toda la comunidad del Instituto. Se trató el tema en el comité de Ética del INAOE y se designaron personas Consejeras que fungen como el primer contacto y aconsejan y acompañan a los estudiantes afectados en el proceso de presentación de quejas. Se realizaron reuniones de parte de la Dirección General con integrantes del Comité Estudiantil del INAOE. Se encuentra en marcha la reubicación de espacios de trabajo para estudiantes. Se ha enviado por medio del Comité de Evaluación de Estímulos al Desempeño Académico la recomendación a los Técnicos para el cumplimiento de sus labores.	45%	31/12/2019	*Problemas graves psicológicos y anímicos del estudiantado que podrían llevar a la deserción o secuelas graves psicológicas a nivel individual. *Falta de comunicación llevaría a malentendidos y descontento sin posibilidad de atender problemas por desconocimiento de causa. *Accidentes que se podrían evitar mejorando la infraestructura. *Baja productividad de parte de los estudiantes y daño a equipos por falta de instrucción detallada y acompañamiento del estudiantado en sus tareas por parte del personal calificado. *Falta de la voz de estudiantes en el Comité Docente. *Ignorar casos de desempeño docente no satisfactorio.	







COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)							
No.	Acuerdo Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma	
4.2 Formación de Recursos Humanos	*Eficiencia terminal. La coordinación de Astrofísica ha tomado medidas para mejorar el indicador de eficiencia terminal. Se requiere un periodo de por lo menos dos años para validar que estas medidas funcionen. *Sequimiento de egresados. Se exhorta a que se establezca una comunicación efectiva con los egresados (compartir noticias, logros, reestableccrontactos con compañeros, etc.). *Maestría de Enseñanza de las Ciencias Exactas. Se exhorta al INAOE que establezca claramente que se trata de un programa profesionalizante. *Maestría en Ciencias y Tecnología del Espacio. explicar a los estudiantes de nuevo ingreso que no existe aún el Doctorado en Ciencias y Tecnologías del Espacio y que es un proceso que puede tardar años.	Dirección de Formación Académica	En el año de 2019 la eficiencia terminal de los programas de Astrofísica ha mejorado y se espera que este índice incremente para el año 2020. En relación al seguimiento de egresados se realizó el reencuentro de exalumnos del INAOE en el año del 2018, desafortunadamente se suspendió en el año de 2019 debido a la falta de recursos. Dependiendo de la cantidad de recursos en el año 2020 disponibles, se planea seguir con este tipo de eventos y acompañarlos con medidas adicionales. En el caso de la Maestría de Enseñanza de las Ciencias Exactas se informó que se trata de un programa profesionalizante. Para la Maestría en Ciencias y Tecnología del Espacio se les ha informado a los estudiantes que no existe el Doctorado en esta área.	100%	31/12/2019		
4.3 Asuntos de Investigadores	*Buscar alternativas viables para iniciar un programa de retiro complementario para los investigadores y técnicos del INAOE. *Fortalecer e incrementar el programa de invitados nacionales e internacionales que den charlas y talleres en cada una de las áreas académicas.*Mejoramiento substancial de la red de internet del INAOE.	Dirección de Investigación	La Dirección General ya está revisando en conjunto con los otros Centros de Investigación y el CONACYT los programas de retiro para investigadores y técnicos. Se fortaleció el programa de invitados internacionales en medida de los recursos disponibles que tuvo el INAOE durante el ejercicio 2019. Se analizaron los requerimientos para mejorar la red de Internet, mismos que fueron comunicados a la comunidad del INAOE y el Colegio de Personal Académico en particular por parte del encargado de la AGC.	40%	31/12/2019	 La falta de un programa digno de retiro impide que las y los investigadores de la tercera edad puedan liberar las plazas que ocupan y que puedan ser ocupadas por investigadoras e investigadores jóvenes impulsando nuevas ideas y paradigmas científicos y tecnológicos y disfrutar de una vejez tranquila y económicamente bien sustentada. 	







COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)							
No.	Acuerdo Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma	
4.4 Transferencia Tecnológica	*Realizar convenios de colaboración con la industria a nivel nacional e internacional para concretar la transferencia tecnológica e intelectual de los desarrollos del instituto.*Elaborar un banco de problemas concretos a nivel social e industrial por cada coordinación en función de sus líneas de investigación.*Se completen los lineamientos de vinculación a la brevedad. El desarrollo de Spin-Offs permitirá efectuar un proceso clave en la transferencia tecnológica.	Dirección de Desarrollo Tecnológico	Se realizó colaboración con la industria para concretar transferencia tecnológica. Dentro de México se han realizado convenios con empresas como Schnelleke, Nacional Monte de Piedad, por mencionar algunas. Y fuera de México con Empresas como GlobalFoundries, Intel, etc. Queda pendiente la elaboración de un banco de problemas a nivel social, para el que se está tomando como base el Programa Nacional Estratégico (PRONACE) del CONACYT. La Dirección de Investigación y Desarrollo Tecnológico, así como la Dirección General, trabajaron en los lineamientos de vinculación el CONACYT. Se creó la Oficina Central de Vinculación del INAOE y la función de la o el Encargada(o) de Vinculación y Gestión de Proyectos (por contratar) dentro de la fundada Oficina Central de Proyectos de la Dirección de Investigación y Desarrollo Tecnológico. Se inició la búsqueda de mecanismos que posibiliten el desarrollo de Spin-Offs y los procesos de Transferencia Tecnológica.	30%	31/12/2019		







COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)							
No.	Acuerdo Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma	
4.6 Presencia Internacional	*Los investigadores del INAOE y de otras instituciones mexicanas deberían participar como líderes científicos en varios proyectos del GTM y del observatorio de rayos gamma High Altitude Water Cherenkov (HAWC), que les permita aparecer como autores principales de las publicaciones científicas.*Mantener una participación activa de los investigadores y estudiantes en eventos internacionales de alta relevancia.*Mantener el apoyo para la realización de eventos científicos internacionales en México.*Apoyo para la participación de los investigadores y estudiantes en comités científicos de sociedades internacionales (IEEE, OSA, SPIE, IAU, AAS, etc.), conferencias y otros.*Incrementar la internacionalización de los estudiantes por medio de estancias en empresas líderes de sus disciplinas	Dirección de Formación Académica/ Dirección de Investigación	Estamos en acción para la Creación del Centro de Instrumentación Científica (CIC) que aglutinará diferentes unidades de desarrollo científico y tecnológico transdisciplinarias orientadas al desarrollo de proyectos que promovería colaboraciones de investigadores de diferentes coordinaciones. El CIC utilizará para lo anterior la instrumentación para el GTM como vehículo de desarrollo. Se promueve la participación de investigadores del INAOE en convocatorias para la realización de eventos internacionales en México. Se fundó la Oficina Central de Proyectos y se decidió contratar a un(a) encargado(a) de Vinculación y Gestión de Proyectos cuya tarea principal será la vinculación con los sectores académico, gubernamental, de la sociedad civil y sectores productivos, principalmente la industria, a nivel regional, nacional e internacional para la identificación de iniciativas de colaboración que aterricen en proyectos, nuevos programas de colaboración y allegamiento de recursos con énfasis en estancias de nuestros estudiantes en empresas líderes e instituciones de investigación nacionales e internacionales.	80%	31/12/2019		







COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)							
Acuerdo		Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma	
No.	Descripción			avance	compromiso	cumpiir en tiempo y forma	
4.7 Integración entre coordinaciones	*Es necesario en particular ampliar la colaboración científica entre las diferentes líneas de investigación de las coordinaciones.*Retomar la práctica de seminario científico institucional interdisciplinario a todas las coordinaciones del INAOE.	Dirección de Investigación	La Dirección de Investigación y Desarrollo Tecnológico para este propósito el Foro de Seguimiento y Análisis de Proyectos en el que se anunciarán las oportunidades de colaboración y se informará acerca de los perfiles de investigadores requeridos para participar en los diferentes proyectos. Se inició la elaboración de un Manual de Procedimientos para la iniciación, gestión y conclusión de proyectos en el INAOE que impulsará esta transdisciplinariedad y colaboración entre investigadores de las cuatro coordinaciones.	50%	31/12/2019		
4.8 Productividad Científica	*La productividad científica del instituto cumple con los indicadores globales esperados, se debe mantener el esfuerzo incrementándola más.*Las Coordinaciones deben hacer un diagnóstico de la baja productividad de algunos investigadores tratando de incentivar a los investigadores a mejorar su desempeño.*Es necesarios revisar los criterios del Reglamento de Estímulos, a manera de premiar la excelencia y, de acuerdo a los planes de desarrollo institucional, estimular las actividades más importantes.	Dirección de Investigación	Se encuentra en marcha la revisión del reglamento de estímulos al desempeño académico por parte del Colegio del Personal Académico (CPA) con la finalidad de premiar la excelencia de acuerdo al desarrollo institucional. Se inició la discusión encaminada a la definición del plan estratégico de desarrollo científico y tecnológico del INAOE que incluirá igualmente proyecciones (roadmaps) para desarrollos particulares apegados a la estrategia definida.	60%	31/12/2019		
4.9 Manual de Organización	Continuar las gestiones para que los puestos de Coordinador y de Director de Formación Académica se regularicen y definan, ya que no aparecen en el Manual de Organización ni el en Organigrama.	Dirección de Administración y Finanzas/Dirección de Investigación	Se encuentran en marcha las gestiones para la regularización del puesto de la Dirección de Formación Académica con su Director correspondiente. Se están analizando las alternativas disponibles para la regularización de los puestos de Coordinador.	75%	31/12/2019		







COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)								
Acuerdo		Áreas responsables	ables Acciones realizadas	Porcentaje de	Fecha	Impacto negativo en caso de no		
No.	Descripción	7	10010110010011	avance	compromiso	cumplir en tiempo y forma		
5.0 GTM	*Es imprescindible atender este problema de inseguridad. Es muy importante asegurar que el CONACyT mantenga el apoyo obtenido a través del proyecto FORDECyT 297324 otorgado el año 2018.	GTM	Se ha dado atención a los problemas de inseguridad con la Policía Federal de Caminos escoltando al personal que viaja al sitio GTM y establecimiento de protocolos de seguridad tanto para el personal del GTM como para el de HAWC. Se sostuvieron pláticas para mantener el apoyo mediante el FORDECYT 297324 para asegurar la operatividad y mantenimiento del GTM.	100%	31/12/2019			