



FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS

COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)

COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)						
Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas Responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
4.1. Asuntos estudiantiles	4.1.1. Se reitera la recomendación de mejorar, difundir y esclarecer el protocolo a seguir para casos de abuso de autoridad docente, acoso u otros problemas, así como llevar a cabo acciones preventivas. Se solicita a las autoridades del Instituto entregar al CEE de la próxima evaluación la información probatoria de las acciones que hayan realizado.	DG	El Comité Docente del INAOE reconoce que tiene un incremento en el número de quejas, en este sentido se compromete en hacer un análisis de las causas que lo están provocando, se diseñaron infografías las cuales se están enviando a través del correo del INAOE y pueden ser consultadas en: https://www.inaoep.mx/protocolo_has/Infografia CEPCI 2020 Infografía Conflicto de Interés 2020 Infografía Integridad 2020 Infografía Valores 2020	80%	31/12/2020	Problemas graves psicológicos y anímicos del estudiantado que podrían llevar a la deserción o secuelas graves psicológicas a nivel individual.
	4.1.2. Se reitera la recomendación de atender los espacios deportivos del Instituto para que cumplan con las condiciones adecuadas para su utilización.	DG	A iniciativa de la Coordinación de Ciencias Computacionales se realizó la rifa de un artículo electrónico y el apoyo recabado fue destinado para la adquisición de dos mesas de ping-pong para exterior las cuales fueron colocadas en el INAOE.	20%	31/12/2020	Descontento en los estudiantes al no poder realizar actividades de esparcimiento de manera segura.
	4.1.3. Se reitera la recomendación de realizar las gestiones ante la autoridad correspondiente (y comunicar la acción a la comunidad estudiantil y al personal del Instituto) para la señalización clara en las calles aledañas, esto para que los vehículos no excedan la velocidad y así minimizar el riesgo de un accidente. Aquellas medidas que excedan las competencias de la autoridad del Instituto se comuniquen con claridad a la comunidad.	DG	Dada la actual contingencia sanitaria derivada del COVID-19 no se ha podido atender este punto.	0%	31/12/2020	Accidentes viales y de tránsito.
	4.1.4. Se reitera la recomendación de incluir al menos un representante estudiantil en el comité docente.	DFA	EN PROCESO	0%	31/12/2020	Falta de la voz de estudiantes en el Comité Docente.
	4.1.5. Se reitera la recomendación de realizar las evaluaciones del desempeño docente de forma simple y anónima.	DFA	Se realizó el proceso de las evaluaciones al desempeño docente, de manera simplificada y anónima.	100%	31/12/2020	Ignorar casos de desempeño docente no satisfactorio.



FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS

COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)

COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)						
Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas Responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
	<p>4.2.1. Eficiencia terminal. En general, los posgrados están teniendo buenos resultados en la eficiencia terminal. La coordinación de Astrofísica sigue con las medidas para mejorar la eficiencia terminal. Se recomienda analizar la pertinencia y viabilidad de las maestrías de creación más reciente, y darle un seguimiento puntual.</p>	DFA	Se adjunta Acta de la Cuarta Sesión Ordinaria del Comité Docente del INAOE donde se plasman los siguientes acuerdos: El Comité Docente está de acuerdo con apoyar a los posgrados de reciente creación. Se agregarán los posgrados de reciente creación al reglamento de posgrados. Para los posgrados que no ingresen al PNPC se abrirá convocatoria informando que no habrá apoyo económico.	80%	31/12/2020	
4.2. Formación de recursos humanos	<p>4.2.2. Seguimiento de egresados. Esta comisión insiste en la importancia del seguimiento de egresados. Ante la ausencia de recursos, se recomienda seguir estrategias alternativas como utilizar plataformas de medios sociales. Además, que se designe un área responsable para esta tarea. Se exhorta nuevamente a que se establezca una comunicación efectiva con los egresados, para compartir noticias, logros, reestablecer contactos con compañeros, networking, estadísticas de empleo, eventos, entre otros.</p>	DFA	Se presenta el correo electrónico enviados a ex-alumnos del INAOE para actualizar sus datos de contacto en la base de datos de egresados del INAOE. Se continuarán realizando acciones de seguimiento a egresados durante el siguiente semestre.	50%	31/12/2020	Desconocimiento en las áreas en que se desempeñan los egresados.



FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS

COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas Responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
4.3. Asuntos de investigadores	4.3.1. La edad promedio del personal del Instituto sigue creciendo. Se recomienda nuevamente buscar alternativas viables para iniciar un programa de retiro complementario para los investigadores y técnicos del INAOE. Esto permitirá una renovación continua de la planta académica.	DG	La adición de la liga "Bolsa de Trabajo" a la página oficial del INAOE (https://www.inaoep.mx). En conjunto con la Dirección General y siguiendo el mandato de una mayor transparencia en los procesos de selección y contratación de personal en el instituto e independientemente de si existen o no estatutos que definan actualmente estos procesos, se decidió que las convocatorias encaminadas a nuevas contrataciones emitidas por el INAOE se publiquen en la página mencionada y que su existencia sea comunicada a toda nuestra comunidad, por medio de este tipo de correos informativos. La contratación de investigadores se realizará conforme al Estatuto de Personal Académico (EPA) y se inició una campaña de sensibilización acerca de la importancia de la contratación de investigadores jóvenes para estimular nuevas líneas de investigación e innovación tecnológica en el instituto. En diversas discusiones en el seno del Consejo Consultivo del CONACYT (conformado por los 26 directores de los CPIs) se ha estado abordando el tema en lo que va del 2020, sin que hasta el momento se hayan podido definir acciones concretas para asegurar que los investigadores que decidan voluntariamente jubilarse cuenten con una jubilación digna en términos económicos y liberen las plazas que ocupan para que puedan ser cubiertas por jóvenes investigadores.	100%	31/12/2020	La falta de un programa digno de retiro impide que las y los investigadores de la tercera edad puedan liberar las plazas que ocupan y que puedan ser ocupadas por investigadoras e investigadores jóvenes impulsando nuevas ideas y paradigmas científicos y tecnológicos y disfrutar de una vejez tranquila y económicamente bien sustentada.
	4.3.2. Este CEE insiste en la importancia de realizar seminarios periódicos a nivel de coordinación e institucionales, con miras a mantener una actualización constante en la disciplina y favorecer la interacción científica.	DIDT	Se solicitó mediante Oficio a los Representantes Docentes y/o a los Responsables de los Seminarios de las cuatro Coordinaciones el listado de los seminarios impartidos al interior de cada coordinación (2018-2020). Cada mes se realizan seminarios Institucionales y por Coordinación. Se seguirá con este esfuerzo en los años por venir.	80%	31/12/2020	



FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS

COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)

COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)						
Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas Responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
	4.3.3. Se reitera realizar un mejoramiento substancial de la red de internet del INAOE que permita buenas conexiones para videoconferencias, descarga de datos y colaboraciones científicas. Una red eficiente es un requisito necesario y urgente para atender las necesidades de los proyectos nacionales e internacionales del INAOE. Además permitirá ahorros sustanciales gracias a la participación remota de reuniones académicas y exámenes de grado.	DIDT	Respecto al mejoramiento substancial de la red de Internet del INAOE que permita buenas conexiones para videoconferencias, descarga de datos y colaboraciones científicas, se ha generado un reporte en ese sentido por parte de la Administración General de Cómputo (AGC) al interior del INAOE.	90%	31/12/2020	No contar con una red que cumpla con los requerimientos del instituto.
	4.3.4. Las métricas para publicaciones establecidas por el CONACYT deben cambiar sin comprometer la calidad. La tendencia internacional hacia "open access" en muchas áreas hace que una gran cantidad de las publicaciones del cuartil 1 cobren por publicar con costos excesivamente altos e incosteables para el Instituto.	DIDT	En proceso, los avances obtenidos no corresponden al semestre a reportar, se presentarán avances en la siguiente sesión.	0%	31/12/2020	
4.4. Comunicación	4.4.1. Se reitera que además de realizar reuniones periódicas con el CPA, CTCl y Consejo Estudiantil, se deben realizar reuniones plenarias periódicas de la Dirección con el personal académico y estudiantes, para transmitir visión, planes, metas, indicadores y decisiones sobre problemáticas y avances del Instituto. Así mismo, en los foros pertinentes escuchar las opiniones de los mismos y considerarlas en los procesos de decisión de la dirección, de tal modo que esto mejore la utilidad de los cuerpos colegiados y genere mayor cohesión entre todos los miembros del INAOE.	DG	La Dirección General ha mantenido una comunicación continua a través del correo todoinaoe, informando sobre diversos temas y las decisiones tomadas. Se continuarán enviando correos para mantener informada a la comunidad del INAOE en general.	90%	31/12/2020	Generar desinformación.



FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS

COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)

COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)						
Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas Responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
interna efectiva	4.4.2. Se reitera dar continuidad a la labor del Comité de Ética y de Prevención de Conflictos de Interés.	DG	Se anexan las actas de las sesiones realizadas durante el primer semestre para referencia, se continúa dando seguimiento y atención a los asuntos del Comité de Ética.	90%	31/12/2020	Problemas en temas de ética y conflictos de interés.
	4.4.3. Se reitera que se revise e indique claramente las rutas de evacuación y se establezca un protocolo apegado a las disposiciones regulatorias actuales para evacuar a personas con problemas de movilidad. Establecer un comité de respuesta a emergencias. Comunicar el protocolo que debe incluir las rutas y la interacción con el Comité de Seguridad. Recomendamos que las personas con problemas de movilidad sean reubicadas a oficinas con fácil evacuación y acceso.	DG	Dada la actual contingencia sanitaria derivada del COVID-19 no se ha podido seguir trabajando con el protocolo de evacuación, pero la información que se tiene hasta el momento, se encuentra en el siguiente enlace: http://intra.inaoep.mx/index.php?categoria=299&nodo=39-40	50%	31/12/2020	Confusión y desorden en caso de un siniestro.
	4.5.1. Se reitera la necesidad de elaborar un banco de problemas sociales, económicos, ambientales y de salud por cada coordinación en conformidad a sus perfiles y competencias, y en función de sus líneas de investigación.	DIDT	Se está realizando un análisis detallado de las actividades científicas y tecnológicas llevadas a cabo al interior del INAOE, así como su correspondencia con los PRONACEs publicados por el CONACYT en el 2020. Para ello se muestra una primera presentación conteniendo los resultados del primer análisis.	30%	31/12/2020	



FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS

COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)

COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)						
Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas Responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
4.5. Transferencia tecnológica	4.5.2. Reiteramos la recomendación que se completen los lineamientos de vinculación a la brevedad. El desarrollo de Spin-Offs permitirá efectuar un proceso clave en la transferencia tecnológica.	DIDT	Seguimiento al tema de licenciamiento "Gesture Therapy" del Dr. Sucar. El INAOE a través de la Dirección de Investigación y Desarrollo Tecnológico (DIDT) convoca a interesados nacionales o extranjeros a ocupar una plaza de Encargado de Vinculación y Gestión de Proyectos de la Oficina Central de Proyectos (OCP) para desarrollar actividades de vinculación del instituto con los diversos sectores regionales, nacionales e internacionales (instituciones académicas, iniciativa privada, instituciones gubernamentales y la sociedad civil) para establecer convenios de cooperación, identificar fondos de apoyo a actividades científicas y tecnológicas y los mecanismos de acceso a éstos, así como apoyar en las tareas enfocadas a la gestión y administración de proyectos de investigación, desarrollo e innovación científica y tecnológica.	60%	31/12/2020	
	4.6.1. Se observa un aumento en el liderazgo científico en los proyectos internacionales del Instituto. Se reitera que se mantenga esta tendencia y se refleje claramente en las publicaciones científicas y en el desarrollo tecnológico generado.	DIDT	Se incluyen los indicadores CAR correspondientes al primer semestre del 2020.	75%	31/12/2020	
	4.6.2. Se reitera que para incrementar el impacto del INAOE en el escenario internacional, es importante mantener una participación activa de los investigadores y estudiantes en eventos internacionales de alta relevancia. Los eventos internacionales son sitios de encuentro de la comunidad científica, creando oportunidades para mostrar los resultados obtenidos en el Instituto y establecer cooperaciones científicas internacionales.	DIDT/DFA	Debido a la situación de contingencia sanitaria por el COVID-19, no fue posible participar en muchos eventos y se redujo la movilidad, sin embargo se logró participar en algunos eventos de gran importancia.	75%	31/12/2020	Desactualización en temas de relevancia internacional.



FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS

COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)

COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)						
Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas Responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
4.6. Presencia internacional	4.6.3. Se recomienda organizar una conferencia anual de carácter internacional en el INAOE con el mismo enfoque de la International Cosmic Ray Conference, utilizando el apoyo de organizaciones como IEEE (IEEE Nuclear and Plasma Sciences Society, IEEE Electron Devices Society EDS).	DIDT	Participación en la "Convocatoria 2020- Apoyo para Congresos Convenciones, Seminarios, Simposios, Talleres y demás eventos relacionados con el fortalecimiento del sector de CTI". Se anexa convocatoria, el listado de los participantes y resultados. Asimismo, en este año se participó en la "CONVOCATORIA 2020-Estancias Posdoctorales por México en Atención a la Contingencia del COVID-19". En los años futuros se trabajará en la organización de eventos con el enfoque mencionado (del ámbito de física de partículas y astropartículas).	90%	31/12/2020	
	4.6.4. Reiteramos mantener el apoyo para la realización de eventos científicos internacionales en México.	DIDT	Participación en la "Convocatoria 2020- Apoyo para Congresos Convenciones, Seminarios, Simposios, Talleres y demás eventos relacionados con el fortalecimiento del sector de CTI". Se anexa convocatoria, el listado de los participantes y resultados. Asimismo, en este año se participó en la "CONVOCATORIA 2020 - Estancias Posdoctorales por México en Atención a la Contingencia del COVID-19".	90%	31/12/2020	
	4.6.5. Reiteramos que el Instituto debe apoyar e incentivar fuertemente la participación de los investigadores y estudiantes en comités científicos de sociedades internacionales (IEEE, OSA, SPIE, IAU, AAS, etc.), conferencias y otros.	DIDT	Se sigue trabajando con eventos, se anexan algunos ejemplos para pronta referencia.	90%	31/12/2020	
	4.6.6. Reiteramos la importancia de incrementar la internacionalización de los estudiantes por medio de estancias en instituciones académicas y en empresas líderes en sus disciplinas.	DIDT/DFA	Se sigue impulsando la participación de estudiantes por medio de estancias de investigación, pero dada la contingencia del COVID-19 la convocatoria de movilidad de CONACYT no se abrió en este año. Se anexa listado de alumnos en estancia de investigación 2019-2020 para pronta referencia.	80%	31/12/2020	



FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS

COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas Responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
4.7. Integración entre coordinaciones	4.7.1. El CEE considera que las coordinaciones han incrementado su interacción pero es necesario se lleven a cabo acciones para ampliar la colaboración científica entre sus diferentes líneas de investigación.	DIDT	INAOE es uno de los Centros CONACYT más antiguos y consolidados, y cuenta con una planta académica de excelencia en las áreas de Astrofísica, Óptica, Electrónica y Ciencias Computacionales; cuenta además con programas de Maestría y Doctorado en las cuatro áreas mencionadas, todos en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC). Dada la vocación del INAOE, en los últimos años se fundaron posgrados transdisciplinarios y transversales que aglutinan a investigadores de las cuatro Coordinaciones del INAOE, como lo son Maestría y Doctorado en Ciencia y Tecnología del Espacio, así como Maestría y Doctorado en Ciencia y Tecnologías Biomédicas. Adicionalmente se está promoviendo un Seminario Científico Institucional que aglutine presentaciones de colegas de todas las áreas de desarrollo científico y tecnológico del INAOE.	90%	31/12/2020	Falta de comunicación entre coordinaciones.
	4.7.2. Se reitera la recomendación de retomar la práctica de seminario científico institucional interdisciplinario a todas las coordinaciones del Instituto, y se haga éste de manera frecuente y periódica.	DIDT	Se solicitó mediante Oficio a los Representantes Docentes y/o a los Responsables de los Seminarios de Coordinación una propuesta para nuevas pláticas a ser impartidas dentro del Seminario Científico Institucional Interdisciplinario del INAOE cuya organización estará a cargo de la Dirección de Investigación y Desarrollo Tecnológico	90%	31/12/2020	



FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS

COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)

COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)						
Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas Responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
4.8. Productividad científica	4.8.1. Consideramos que la productividad científica del instituto cumple con los indicadores globales esperados. En particular observamos que continúa la mejora sustancial en la proporción de publicaciones de reconocido impacto científico por parte de las coordinaciones de Óptica, Electrónica y Computación, mientras que Astrofísica mantiene su alto porcentaje. Consideramos que se debe continuar con el esfuerzo, manteniendo la calidad y la productividad científica.	DIDT	Se anexa el acta de la segunda sesión de COCODI.	90%	31/12/2020	
	4.8.2. Se insiste en la preocupación del CEE por el hecho que algunos investigadores tienen baja productividad y reiteramos que las coordinaciones hagan un diagnóstico de esta situación e incentiven a los investigadores a mejorar su desempeño.	DIDT	Se están tomando medidas de prevención para mejorar la participación académica, pero aún se carece de un diagnóstico general para ubicar a los y a las colegas que presenten un potencial de mejoría en la producción científica y tecnológica, y así poder revertir la baja en la productividad en algunos casos particulares. Por lo anterior se le pidió a cada coordinador levantar este diagnóstico, para poder apoyarlos institucionalmente para alcanzar una mejora en su productividad.	60%	31/12/2020	Baja productividad de investigadores.
	4.8.3. El CEE considera que el reglamento de estímulos constituye un instrumento para darle dirección al Instituto y debe ser un reflejo de sus valores. Se percibe que los criterios y métricas siguen sin promover adecuadamente la excelencia. Consideramos necesario que se revisen los criterios, a manera de premiar la excelencia y, de acuerdo a los planes de desarrollo institucional, estimular las actividades más importantes.	DIDT/DG	EN PROCESO		0%	31/12/2020



FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS

COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)

COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)						
Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas Responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
4.9. Manual de organización	4.9.1. La CEE sigue viendo con preocupación que los puestos de Coordinador y de Director de Formación Académica no aparecen en el organigrama ni en el Manual de Organización. Se recomienda concluir a la brevedad posible las gestiones para regularizar esta situación.	DIDT/DG	Se envió un correo electrónico a toda la comunidad del INAOE el 18/01/2020 en donde se comunica la nueva organización del INAOE y se explica la fusión de las Direcciones de Investigación y Desarrollo Tecnológico y la elevación de la Dirección de Formación Académica que ya no forma parte de la Dirección de Investigación. En paralelo se están haciendo gestiones frente a la SHCP, SFP y nuestro Órgano de Gobierno para oficializar estos cambios y elevar de nivel los puestos de las/los cuatro Coordinador@s y el Director de Formación Académica.	50%	31/12/2020	Falta de actualización en el organigrama institucional.
4.10. Adecuación de Metas	4.10.1. El CEE observa que algunas metas pudieran no ser pertinentes y otras se reportan rebasadas año con año, por lo que se recomienda que se revisen las metas en cada caso para adecuarlas al cumplimiento histórico y las condiciones actuales.	DIDT/DG	Indicadores CAR y MIR del año 2020 y 2021	95%	31/12/2020	
4.11. Infraestructura	4.11.1. El CEE observa con gran preocupación que los espacios de laboratorios de investigación y tecnológicos, instalaciones eléctricas y red internet no han tenido el crecimiento y el mantenimiento adecuado para estar a la par con el incremento de la actividad que realizan. Esta problemática es adicional a la señalada en la sección 4.3 sobre la red de internet. Este CEE recomienda que esta situación sea atendida a la mayor brevedad posible para permitir al Instituto continuar un crecimiento sostenible.	DIDT	Coordinador de Óptica y algunos de los responsables de laboratorios de dicha Coordinación en la que se abordaron los puntos referentes a la infraestructura de los laboratorios, además de los protocolos y normas seguidas al interior de los mismos para el manejo y desecho de sustancias peligrosas para la salud humana. Lo anterior, para dar cumplimiento de manera integral a la norma NOM-035 y NOM-030, por lo que la DIDT y OLSSED. Adicionalmente, se presenta la propuesta de un proyecto de infraestructura institucional sometida al CONACYT en febrero del 2020, en el que se había contemplado la renovación de la infraestructura existente utilizada para mantener la operatividad de la red de internet, servidores de almacenamiento de información, la estructura eléctrica del instituto, así como mejora de laboratorios sustantivos para el quehacer científico y tecnológico del INAOE. Esta propuesta de proyecto se envió al CONACYT de manera extraordinaria y no formó parte de ninguna de las convocatorias oficiales y hasta el	30%	31/12/2020	



FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS

COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)

COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)						
Acuerdos		Áreas Responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
No.	Descripción					
5. Gran Telescopio Milimétrico y HAWC	5.5.1. Le preocupan a este Comité los serios problemas de seguridad en la región geográfica donde se ubican el GTM y el HAWC que están impactando su funcionamiento regular. Debido a estos problemas de seguridad el GTM estuvo cerrado, y gracias a las acciones que ha emprendido el Instituto conjuntamente con la Policía Estatal, se ha logrado reactivar parcialmente su funcionamiento. Se recomienda gestionar mayores apoyos que les permitan reactivar completamente la operación del GTM y se pueda dar continuidad a la implementación de los nuevos instrumentos científicos. Este tema es de vital relevancia, además de salvaguardar al personal, hay que transmitir certidumbre a los socios internacionales.	GTM-DG	Se anexa Plan de Desarrollo 2020 versión preliminar, así como el oficio emitido por la DG dirigido a la Directora General de CONACYT, en el que se propone que el GTM para el 2022 se vuelva una entidad autónoma dependiente del CONACYT. Debido a la contingencia sanitaria, el número de visitas y personal laborando en las instalaciones del GTM y de HAWC se han reducido prácticamente a cero, por lo que no se ha atendido este punto. La reactivación de actividades iniciada en el momento en el que el semáforo sanitario del Estado de Puebla cambió al color naranja está siendo acompañada por la definición de un protocolo de retorno seguro emitido por el INAOE y un protocolo de seguridad coordinado con las autoridades municipales de Cd. Serdán en dónde se ubican GTM y HAWC.	60%	31/12/2020	Problemas de inseguridad que afecten a los trabajadores en el sitio.
	5.5.2. Ante la eventual terminación del proyecto FORDECYT con el que actualmente se está financiando la operación del GTM, es cada vez más urgente definir el mecanismo de financiamiento del Telescopio. Asimismo, se deberá definir si el Telescopio operará como parte de la estructura del INAOE o queda constituido como una entidad independiente, y llevar a cabo las gestiones correspondientes.	GTM-DG	Se anexa Plan de Desarrollo 2020 versión preliminar, así como el oficio emitido por la DG dirigido a la Directora General de CONACYT, en el que se propone que el GTM para el 2022 se vuelva una entidad autónoma dependiente del CONACYT independiente del INAOE.	60%	31/12/2020	
	5.5.3. Recomendamos una mayor colaboración entre las coordinaciones del Instituto para el diseño y construcción de la instrumentación científica para el GTM.	GTM-DG	Se ha venido trabajando en diferentes foros, ya que es uno de los temas prioritarios para el INAOE.	40%	31/12/2020	Falta de colaboración entre coordinaciones.