



9.6. OTRAS ESTRATEGIAS Y ACCIONES QUE APORTARÁN AL PLAN ESTRATÉGICO DE MEDIANO PLAZO (PEMP) 2021

En el plan de trabajo 2020-2025 propuesto por el actual Director General, se contempla el análisis, diagnóstico, objetivos, estrategias, acciones, metas e indicadores. Los 6 objetivos definidos en el plan de trabajo 2020-2025, se basan en el análisis y diagnóstico del año 2014 al año 2019. De allí se consideran dos aportaciones que requieren atención especial e inmediata:

1) Integración de la información y archivos físicos y digitales dispersos en INAOE. El acceso y flujo de información es inapropiado, lo que hace que los procesos administrativos, toma de decisiones, y generación de reportes sea extremadamente lento e incorrecto. Se detecta entonces que la información y comunicación es una aportación relevante para mejorar la operación del INAOE hacia el segundo semestre.

2) La interacción incompleta entre el desarrollo tecnológico y la investigación ha derivado en la contratación de recursos humanos y servicios externos a INAOE, cuando esto no es necesario porque se cuenta con los recursos humanos y la infraestructura en el mismo INAOE. Por lo tanto, consideramos una aportación relevante, no solo para cumplir con la integración del desarrollo tecnológico con la investigación, sino porque optimiza los recursos humanos, los recursos de infraestructura, y los recursos presupuestales. Para ello, en el segundo semestre, se está llevando un análisis a fondo para transferir los trabajos de desarrollo y servicios tecnológicos al grupo de tecnólogos propios de INAOE.

El INAOE es un centro público de investigación con vocación científica como lo demuestra el análisis y diagnóstico. En el cual se observa que, en el año 2019, el INAOE ingresó 49.2 millones de pesos en proyectos de investigación (67.5%), y 23.7 millones de pesos (32.5%) en proyectos de desarrollo tecnológico. La suma presupuestal de ambos nos muestra que solo 3.2 millones de pesos (4.4%) provinieron del sector privado, mientras que 69.7 millones de pesos (95.6%) provino de fondos públicos. Esto reafirma la naturaleza pública de INAOE y su orientación científica. Por lo tanto, el INAOE buscará consolidar su vocación científica y articulará su investigación aplicada de alto nivel con el desarrollo tecnológico. En una estrategia de vinculación con diversos sectores públicos, como lo son las secretarías de energía, salud, medio ambiente, y economía. Con la secretaría de economía es fundamental cerrar el eslabón de articulación con el sector industrial que busca soluciones de alto nivel tecnológico.

