

**FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS
COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)**

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
4.1. Recomendaciones prioritarias	4.1.1. Comunicación efectiva. Este comité considera importante transmitir a la comunidad del INAOE la necesidad de actuar en conjunto para cumplir con la misión del instituto de una manera más eficaz y con responsabilidad compartida ante los retos y condiciones requeridas por la nueva administración federal.	DG	Durante el primer semestre de 2021, el Director General presentó ante la comunidad del INAOE, tres informes de actividades de manera virtual, se enviaron correos electrónicos dirigidos a toda la comunidad del INAOE dando a conocer el Anteproyecto de la Ley General de Ciencia, Tecnología y Humanidades, reforma al reglamento del SNI, Cuaderno Ciudadano Anticorrupción e Información sobre Blindaje Electoral.	100%	31/12/2021	
	4.1.2. Se recomienda que se promueva un ambiente de una comunidad unida donde todos se sientan responsables de los problemas que se están enfrentando y que los éxitos que se logran les pertenecen a todos.	DG	Se reconoció públicamente la distinción de Investigador Emérito al Dr. Alejandro Cornejo Rodríguez, por parte del SNI, adicionalmente se está trabajando con la Oficina de Vinculación en una campaña para impulsar el fortalecimiento de la identidad institucional.	80%	31/12/2021	
	4.1.3. Se recomienda generar al menos una intranet en línea con información que contenga todos los procesos internos tanto educativos, normativos, información presupuestal y demás. Especialmente para los alumnos, la intranet debería concentrar todos los pasos a seguir para el proceso de titulación, información sobre cómo solicitar apoyo psicológico, número mínimo de horas que un tutor debe interactuar con un estudiante, entre otras cosas.	DFA	Se creó la Ventanilla de atención para el Estudiante en Línea para explicar los diferentes procesos de la DFA, entre estos el de titulación. En la Tercera Reunión del Comité de Docente se presentó y discutió el tiempo de interacción estudiante – asesor. Se concluyó y acordó (Acuerdo CD-INAOE-O003/2021-01). Cualquier problema o queja que tenga un estudiante, hacerla llegar con sus datos (nombre completo y posgrado) al Representante Docente. Por otro el Encargado del Despacho de los Asuntos de la DFA emitió una recomendación referente al tiempo de interacción estudiante-asesor.	100%	31/12/2021	Observaciones por el Comité Estudiantil

**FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS
COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)**

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
	4.1.4. Se recomienda la planeación estratégica para la asignación de plazas. El CEE piensa que la administración puede encontrar la forma de comunicar la urgencia de actuar y preservar las prioridades institucionales basado en la nueva normativa gubernamental. La situación ideal es que todo miembro del INAOE entienda la racionalidad de asignación y comprende el contexto inusual.	DG/DAF	Se llevaron a cabo reuniones con las 4 coordinaciones para presentar las plazas vacantes en cada una de ellas y posteriormente presentar el plan ante el CONACYT.	30%	31/12/2021	Que la SHCP no autorice las plazas
4.1. Recomendaciones prioritarias	4.1.5. El CEE apoya la visión de expandir las oportunidades duales del instituto de hacer ciencia básica y aplicación tecnológica de consecuencia social. Sin embargo, es esencial que el mensaje de cómo se lograrán ambas metas por separado y en combinación sea sumamente detallado y sin ambigüedad. Se recomienda proveer ejemplos ilustrativos al personal de investigación de cómo un proyecto de ciencia básica continuará y como un desarrollo tecnológico se llevará a cabo. El detalle para los proyectos tecnológicos debería incluir el nivel de madurez tecnológica (TRL por sus siglas en inglés) que se espera alcanzar, el nuevo tipo de personal que se integrará al proceso y los roles que la planta de investigadores podría tomar. Confiamos que la claridad con la comunidad en la planeación y ejecución para estas nuevas	DIDT	Con el cambio de administración del instituto en septiembre de 2019, se decidió fusionar a las hasta entonces existentes Dirección de Investigación y la Dirección de Desarrollo Tecnológico en una sola Dirección de Investigación y Desarrollo Tecnológico. Esta decisión requirió una reorganización profunda de las estructuras existentes hasta el año 2020 a nivel de cumplimiento con todos los procesos y obligaciones que a partir de ese año recayeron en esta nueva Dirección. Para cumplir con la carga de trabajo y las responsabilidades que le han sido otorgadas, la DIDT se organizó finalmente en: Cinco oficinas y un área de administración, Cuatro coordinaciones, Cinco áreas dentro del Centro de Integración Tecnológica (CIT). Todos los procesos involucrados en el funcionamiento de la nueva DIDT han sido centralizados, uniformados y ubicados en cada una de las cinco oficinas y el área de Administración General de Cómputo (AGC) pertenecientes a esta dirección.	90%	31/12/2021	

**FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS
COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)**

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
	oportunidades reducirá dudas e incertidumbre.					
4.2. Asuntos estudiantiles	4.2.1. Se sugiere que se permita la participación de un estudiante en el comité docente para exponer el caso particular cuando esto sea posible.	DFA	El tema fue tratado en la Segunda Reunión del Comité Docente del Instituto, el día 25 de febrero. Después de comentar, desde varias perspectivas se llegó al acuerdo, CD-INAOE-O002/2021-01, Se hará público el orden del día a los miembros del Comité Estudiantil, solo participando en asuntos que les competen y en caso de que tengan puntos a tratar los harán llegar a la Dirección de Formación Académica.	100%	31/03/2021	Ninguno
4.3. Formación de recursos humanos	4.3.1. Eficiencia terminal. En general, los posgrados están teniendo buenos resultados en la eficiencia terminal. La coordinación de Astrofísica sigue con las medidas para mejorar la eficiencia terminal. Se recomienda seguimiento puntual a las maestrías de creación más reciente.	DFA	La maestría en Ciencias y Tecnologías Biomédicas, se encuentra en evaluación en la convocatoria 2021 para ingresar el PNPC. La eficiencia terminal de las dos primeras generaciones es de 75%.	50%	31/12/2021	Estudiantes sin beca CONACYT
4.3. Formación de recursos humanos	4.3.2. Seguimiento de egresados. Esta comisión insiste en la importancia del seguimiento de egresados con énfasis en la interrelación. Sugerimos que se designe un responsable de este programa a nivel Instituto y si fuera posible, por coordinación. Se exhorta nuevamente a que se establezca una comunicación efectiva con los egresados, para compartir noticias, logros, reestablecer contactos con compañeros, networking, estadísticas de empleo, eventos, entre otros.	DFA	De forma permanente, enviamos correos electrónicos a los egresados, se les invita a registrarse en la plataforma de egresados. El pasado 25 de junio realizamos el Segundo Encuentro de Egresados INAOE. Este evento se realizó de forma virtual. Se registraron 249 participantes, fue seguido en la plataforma YouTube por 160 personas, y ha sido reproducido más de 1500 veces. Plan de trabajo para el seguimiento de egresados. Definimos el índice de seguimiento de egresados, siendo el máximo valor de 1, es decir, cuando todos los egresados estén registrados en	70%	31/12/2021	Desconocimiento del impacto de los egresados en los diferentes sectores de la sociedad

**FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS
COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)**

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
	<p>Ante la ausencia de recursos, se recomienda seguir estrategias alternativas como utilizar plataformas de medios sociales. Se sugiere la creación de una página WEB, o plataforma tipo LinkedIn.</p> <p>Se recomienda establecer una métrica para determinar el éxito de este programa, por ejemplo, contabilizar el número de egresados registrados y desglosarlo por coordinación.</p> <p>Esta comisión solicita que para el año que entra el instituto entregue un plan concreto para lograr el éxito de este programa de seguimiento.</p>		la plataforma de egresados. A junio de este año el índice es de 0.45.			
	<p>4.3.3. Participación de profesores en programas transversales.</p> <p>Se recomienda buscar los mecanismos o alternativas para permitir que investigadores puedan participar en varios de los programas transversales que tiene registrados el Instituto. Por ejemplo, crear convocatorias explícitas que apoyen proyectos nuevos entre las coordinaciones.</p>	DFA	Los programas de maestría y doctorado de Astrofísica, Óptica y Ciencias Computacionales están registrados en el PNPC como de Continuidad, esto permite a los Investigadores participar en dos núcleos académicos básico.	75%	31/12/2021	Investigadores de Núcleo Académico Básico de Electrónica no podrán participar en otros Núcleos Académicos Básicos.
4.4. Asuntos de investigadores	<p>4.4.1. La edad promedio del personal del Instituto sigue creciendo. Se recomienda nuevamente buscar alternativas viables para iniciar un programa de retiro complementario para los investigadores y técnicos del INAOE. Esto permitirá una renovación continua de la planta académica.</p>	DG	Se han sostenido reuniones con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público proponiendo un plan de ingreso, permanencia y jubilación para investigadores del INAOE.	30%	31/12/2021	

**FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS
COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)**

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
	4.4.2 Este CEE insiste en la importancia de realizar seminarios periódicos institucionales con miras a favorecer la interacción científica entre coordinaciones.	DIDT	Se reactivó el Seminario Institucional con un formato bimestral, primer lunes del mes correspondiente.	100%	31/12/2021	
	4.4.3. Las métricas para publicaciones establecidas por el CONACYT deben cambiar sin comprometer la calidad. La tendencia internacional hacia "open Access" en muchas áreas hace que una gran cantidad de las publicaciones del cuartil 1 cobren por publicar con costos excesivamente altos e incosteables para el instituto.	DIDT	<p>A principios se realizó una proyección de gastos de cada una de las áreas de la DIDT y se ajustó a los montos autorizados por partida presupuestal para el año fiscal 2021. A partir del segundo trimestre la DAF envió la información referente al presupuesto ejercido por partida presupuestal de cada una de las áreas de la DIDT.</p> <p>A partir del mes de junio se estableció el envío del presupuesto ejercido de manera mensual por partida presupuestal de cada una de las áreas de la DIDT. La DAF ofreció aclarar las dudas del ejercicio del presupuesto para cada coordinador o responsable de área del CIT, en sesiones individuales.</p> <p>En paralelo se actualizó la tabla de puntaje utilizada para la evaluación para fines de otorgamiento a estímulos al desempeño académico, esta tabla se utiliza tradicionalmente para implementar políticas académicas, científicas, tecnológicas y de vinculación en el instituto.</p> <p>A nivel CONACYT sigue la discusión sobre la adecuación de los indicadores de evaluación de cada CPI, incluido el INAOE. El Director del INAOE participa activamente en la definición de las nuevas políticas de evaluación.</p>	75%	31/12/2021	

FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS
COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
4.5. Transferencia tecnológica	4.5.1. Se reitera la necesidad de elaborar un banco de problemas sociales, económicos, ambientales y de salud por cada coordinación en conformidad a sus perfiles y competencias, y en función de sus líneas de investigación.	DIDT	El director de Investigación y Desarrollo Tecnológico solicitó a los coordinadores una propuesta de procedimiento para la creación de un "banco de problemas sociales, económicos ambientales y de salud" en las cuales puedan incidir desde sus áreas de conocimiento, perfiles y competencias. Llegando a los siguientes acuerdos: 04-06-21 /04 - El banco se creará a partir de los contactos que realice OVGP y de las sugerencias y guía de las coordinaciones. Cada problema se asociará conforme a las competencias de las coordinaciones. 18-06-21 /02 - La OVGP enviará mensualmente a las coordinaciones la versión actualizada del banco de problemas detectados en el periodo, a partir de julio de 2021.	40%	31/12/2021	
4.6. Presencia Internacional	4.6.1. Se observa un aumento en el liderazgo científico en los proyectos internacionales del Instituto. Se reitera que se mantenga esta tendencia y se refleje claramente en las publicaciones científicas y en el desarrollo tecnológico generado.	DIDT	Con base a los indicadores CAR del primer semestre del 2021, el instituto ha realizado 132 publicaciones, para el ejercicio 2021 se tiene una meta de 230, lo que representa un avance del 57%.	57%	31/12/2021	
	4.6.2. Se reitera que para incrementar el impacto del INAOE en el escenario internacional, es importante mantener una participación activa de los investigadores y estudiantes en eventos internacionales de alta relevancia a pesar de la pandemia COVID-19. Los eventos internacionales son sitios de encuentro de la comunidad	DIDT/DFA	El número de memorias en congresos nacionales e internacionales para el 1er semestre del 2021 es de 30 publicaciones en congresos.	50%	31/12/2021	

**FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS
COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)**

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
	científica, creando oportunidades para mostrar los resultados obtenidos en el instituto y establecer cooperaciones científicas internacionales.					
	4.6.3. Reiteramos mantener el apoyo para la realización de eventos científicos internacionales presenciales y virtuales en México, en el formato que permita las restricciones por la pandemia.	DIDT	Se continuaron realizando eventos científicos internacionales. Ver anexos.	100%	31/12/2021	
	4.6.4. Reiteramos que el instituto debe apoyar e incentivar fuertemente la participación de los investigadores y estudiantes en comités científicos de sociedades internacionales (IEEE, OSA, SPIE, IAU, AAS, etc.), conferencias y otros.	DIDT/DFA	El Instituto continúa incentivando la participación de los investigadores y estudiantes en comités científicos, se anexa evidencia de la participación de investigadores por cada área.	100%	31/12/2021	
	4.6.5. Reiteramos la importancia de incrementar la internacionalización de los estudiantes por medio de estancias en instituciones académicas y en empresas líderes en sus disciplinas o las alternativas que permita la contingencia COVID-19.	DFA	Debido a la contingencia sanitaria por COVID-19, las estancias posdoctorales se reanudarán a partir de segundo semestre de 2021	50%	31/12/2021	
4.7. Integración entre coordinaciones	4.7.1. El CEE considera que las coordinaciones han incrementado su interacción, pero es necesario se lleven a cabo acciones para ampliar la colaboración científica entre sus diferentes líneas de investigación.	DIDT	Para promover la sinergia institucional a través del conocimiento y sentido de pertenencia entre los miembros del INAOE, se inauguró el foro de "Sinergia Institucional" con un formato mensual, el cual se llevará a cabo el tercer lunes del mes correspondiente.	100%	31/12/2021	
	4.7.2. Se reitera la recomendación de continuar los seminarios científicos institucionales interdisciplinarios a todas las	DIDT	Se continúa trabajando con los seminarios institucionales, los cuales se llevan a cabo el primer lunes del mes correspondiente.	100%	31/12/2021	

**FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS
COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)**

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
	coordinaciones del Instituto, y se haga éste de manera frecuente y periódica.					
4.8. Productividad Científica	4.8.1. Consideramos que la productividad científica del instituto cumple con los indicadores globales esperados. En particular observamos que continua l mejora sustancial en la proporción de publicaciones de reconocido impacto científico por parte de las coordinaciones de Óptica, Electrónica y Computación, mientras que Astrofísica mantiene su alto porcentaje. Consideramos que se debe continuar el esfuerzo, manteniendo la calidad y la productividad científica.	DIDT	Con base a los indicadores CAR del primer semestre de 2021, de las 132 publicaciones generadas fundamentalmente se concentran en revistas internacionales indexadas en el JCR (94% del total), en concordancia con los criterios de calidad seguidos por el Sistema Nacional de Investigadores.	57%	31/12/2021	
	4.8.2. Se insiste en la preocupación del CEE por el hecho que algunos investigadores tienen baja productividad y reiteramos que las coordinaciones continúen el diagnóstico de esta situación e incentiven a los investigadores a mejorar su desempeño.	DIDT	Se solicitó a las coordinaciones que realizaran un análisis de las causas principales de la baja productividad de los investigadores.	60%	31/12/2021	
4.8. Productividad Científica	4.8.3. El CEE considera que el reglamento de estímulos constituye un instrumento para darle dirección al Instituto, sin embargo, esta comisión recomienda que la modificación a la tabla de estímulos reconozca el trabajo de cada académico que puede ser en el área de investigación y/o Desarrollo Tecnológico e Innovación, sin que la falta de resultados en uno de ellos le impida	DIDT	Se actualizó la tabla de puntaje de EDAS en donde se incrementó el puntaje para participación en congresos (entre otros cambios) esto con el fin de incentivar la participación de las/los investigadoras(es) en congresos internacionales y la organización de eventos internacionales en el INAOE.	100%	31/12/2021	

**FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS
COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)**

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
	que su trabajo se premie accediendo a los niveles más altos de estímulos, siempre y cuando su contribución sea sobresaliente o excepcional.					
4.9. Adecuación de Metas	4.9.1. El CEE observa que algunas metas pudieran no ser pertinentes y otras se reportan rebasadas año con año, por lo que se recomienda que se revisen las metas en cada caso para adecuarlas al cumplimiento histórico y las condiciones actuales. En particular se recomienda revisar que el índice de sostenibilidad sea congruente con los nuevos requerimientos de CONACYT.	DG	EN PROCESO			
5. Gran Telescopio Milimétrico	5.1. Sigue preocupando a este Comité los serios problemas de seguridad en la región geográfica donde se ubican el GTM y el HAWC que están impactando su funcionamiento regular. Debido a estos problemas de seguridad el GTM estuvo cerrado. Se recomienda gestionar mayores apoyos que les permitan reactivar completamente la operación del GTM y se pueda dar continuidad a la implementación de los nuevos instrumentos científicos. Este tema es de vital relevancia, además de salvaguardar al personal, hay que transmitir certidumbre a los socios internacionales.	DG	Se realizó el oficio DAF/145/2021 al Coordinador de la Guardia Nacional en el Estado de Puebla para solicitar una reunión acerca del tema de seguridad en los observatorios HAWC y GTM.	50%	31/12/2021	
	5.2. Este comité considera que es fundamental proveer los vehículos necesarios para la correcta operación y mantenimiento, tanto	DAF	A finales del mes de mayo se hizo entrega del parque vehicular asignado al GTM, conforme a las especificaciones	100%	31/12/2021	

**FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS
COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)**

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
	del GTM como del HAWC. Recomendamos que se busquen las alternativas administrativas por el organismo que corresponda para que agilicen la resolución de esta carencia.		comentadas por el Dr. David Hughes, responsable del sitio.			
6. COVID-19	6.1. Se recomienda urgentemente preparar al INAOE para la adopción de medidas de educación y servicio remoto que simultáneamente ayudarán la operación presencial. Esto incluye la creación de un sistema de intranet donde la información de todos los procesos esté al alcance fácil para tanto difusión a la comunidad de estudiantes y personal, así como el mantenimiento y actualización de dicha información. Actualmente los procesos parecen conservarse de manera oral o esparcida en documentos no en línea.	DG/DFA/DIDT	Se creó la Ventanilla de atención para el Estudiante en Línea para explicar los diferentes procesos de la DFA, entre estos el de titulación. Para el servicio de servicio de <i>préstamo de libros</i> en la biblioteca institucional se envió un correo electrónico con indicaciones para su consulta online y se ofrece el servicio de <i>Recuperación de Documentos</i> , si se necesitan artículos, capítulos de libros o libros que no se encuentren disponibles en la <i>Biblioteca Digital</i> .	80%	31/12/2021	
	6.2. Se recomienda analizar que oportunidades se han presentado debido a la situación de COVID-19 y cómo explotarlas y extenderlas en el futuro. Por ejemplo la continuación de divulgación por canales virtuales como el Curso de Astronomía ABC vía YouTube.	DG	Se ha continuado con la divulgación por medio de canales virtuales en las diferentes plataformas institucionales	100%	31/12/2021	
	6.3. Se recomienda buscar alternativas para el reclutamiento de estudiantes de maestría, en particular con el uso de herramientas digitales para los propedéuticos.	DFA	Se abrió la convocatoria a través de cursos propedéuticos en forma virtual, y los cursos son en líneas y con eso garantizamos que aún en la contingencia se lleve a cabo el reclutamiento de estudiantes.	100%	31/12/2021	

**FORMATO DE SEGUIMIENTO DE ACUERDOS
COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE)**

Acuerdos						
No.	Descripción	Áreas responsables	Acciones realizadas	Porcentaje de avance	Fecha compromiso	Impacto negativo en caso de no cumplir en tiempo y forma
7. Comité Externo de Evaluación	7.1. Recomendamos que la próxima reunión del Comité Externo de Evaluación se realice en el primer trimestre del 2022. Solicitamos de manera explícita el envío del reporte de autoevaluación con una anticipación mínima de dos semanas al inicio de la reunión.	DG	Se tomará en cuenta la petición para la realización del Comité Externo de Evaluación.	100%	31/12/2021	