



## INSTITUTO NACIONAL DE ASTROFÍSICA, ÓPTICA Y ELECTRÓNICA

### 5.7. OTRAS APORTACIONES AL PROGRAMA ESTRATÉGICO DE MEDIANO PLAZO (PEMP)

El plan de trabajo 2020-2025 propuesto por el actual Director General, contempla el análisis, diagnóstico, objetivos, estrategias, acciones, metas e indicadores. Los 5 objetivos definidos en el plan de trabajo 2020-2025 se basan en el análisis y diagnóstico del año 2014 al año 2019.

Se consideran dos aportaciones que requieren atención especial e inmediata;

1). - Integración de la información y archivos físicos y digitales dispersos en INAOE. El acceso y flujo de información es inapropiado, lo que hace que los procesos administrativos, toma de decisiones, y generación de reportes sea extremadamente lento e incorrecto. Se detecta entonces que la información y comunicación es una aportación relevante para mejorar la operación del INAOE hacia el segundo semestre. A julio de 2021 se ha logrado catalogar todos los archivos de la dirección general desde el año 2006 a la fecha. Lo mismo se ha realizado con los archivos del Gran Telescopio Milimétrico (GTM).

2).- La desarticulación entre el desarrollo tecnológico y la investigación ha derivado en el aprovechamiento inapropiado de recursos humanos y laboratorios. Eso resultó en la contratación de recursos humanos y servicios externos, cuando en INAOE se cuenta con los recursos humanos y la infraestructura en el mismo INAOE. En este semestre se han reasignado actividades a los 22 tecnólogos del INAOE para articularlos con la investigación y proyectos de desarrollo tecnológico. Los desarrollos tecnológicos están siendo orientados hacia los PRONACES, en particular en las líneas de energía, salud, y seguridad.

Por lo tanto, consideramos una aportación relevante, no solo para cumplir con la integración del desarrollo tecnológico con la investigación, sino porque optimiza los recursos humanos, los recursos de infraestructura, y los recursos presupuestales. Para ello, en este primer semestre, se han integrado 22 tecnólogos a diversos proyectos de desarrollo tecnológico.

